



Comune di Gallarate

(provincia di Varese)



RELAZIONE INIZIO MANDATO

2021-2026

INDICE

pag.

INTRODUZIONE

5

1 – DATI GENERALI

1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE

6

1.2 ORGANI POLITICI

7

1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

8

1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE

8

1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE

8

1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO

8

1.7 PARAMETRI OBIETTIVI DEFICITARIETA' STRUTTURALE

8

2 – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA – FINALITA' STRATEGICHE DEL MANDATO

2.1 ATTIVITA' NORMATIVA

9

2.2 ATTIVITA' TRIBUTARIA

13

2.3 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA

13

3 – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 DATI FINANZIARI PER TITOLI ENTRATA E SPESA

14

3.2 EQUILIBRI DI PARTE CORRENTE E DI PARTE CAPITALE

15

3.3 RISULTATI DI COMPETENZA QUADRO RIASSUNTIVO

16

3.4 RISULTATI DI AMMINISTRAZIONE QUADRO RIASSUNTIVO

16

3.5 DESTINAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

17

3.6 RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

18

3.7 ANZIANITA' DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI	19
3.8 EVOLUZIONE DELL'INDEBITAMENTO E FINANZA DERIVATA	20
3.9 EVOLUZIONE CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO	21
3.10 SPESA PER IL PERSONALE	22
4 – RILIEVI DEGLI ORGANISMI INTERNI ED ESTERNI DI CONTROLLO	23
5 – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA	23
6 – ORGANISMI CONTROLLATI	
6.1 SCHEMA DI SINTESI	25
6.2 INDICATORI ECONOMICI-FINANZIARI-PATRIMONIALI DEI PRINCIPALI SOGGETTI PARTECIPATI E DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	26

INTRODUZIONE

La relazione relativa al mandato amministrativo – istituita dall'art. 4 del D.Lgs. 06/09/2011, n. 149 – segue lo schema tipo previsto dal D.M. Interno 26/04/2013.

I dati riportati nella relazione sono estrapolati e rielaborati da atti e documenti contabili consuntivi dell'Ente.

Gli atti e documenti richiamati nel testo della relazione sono pubblicati e disponibili nel portale dell'Ente nella sezione Amministrazione Trasparente.

In occasione della relazione di inizio mandato sono ripresi i dati finanziari e gestionali dell'Ente del mandato uscente e rese note le direttrici principali che il nuovo mandato amministrativo perseguirà.

1 - DATI GENERALI

1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE

	2017	2018	2019	2020	2021
AL 1° GENNAIO	53.145	53.425	54.015	54.207	53.960
				MEDIA	53.750

1.2 ORGANI POLITICI

CONSIGLIO COMUNALE	
componenti dicembre 2021	carica
CASSANI ANDREA	SINDACO
DE BERNARDI MARTIGNONI GIUSEPPE	PRESIDENTE CONSIGLIO COMUNALE
ASPESI MICHELE	CONSIGLIERE
BISACCIA MICHELE	CONSIGLIERE
BONICALZI PAOLO	CONSIGLIERE
CALDERARA EVELIN	CONSIGLIERE
CARABELLI LUCA	CONSIGLIERE
CERALDI CALOGERO	CONSIGLIERE
COLOMBO LUCA	CONSIGLIERE
COLOMBO MARCO	CONSIGLIERE
COPPE CESARE	CONSIGLIERE
DALL'IGNA GERMANO	CONSIGLIERE
DELIGIOS STEFANO MATTEO	CONSIGLIERE
GALLUPPI LUIGI ETTORE MARIO	CONSIGLIERE
GLORIOSO ROSSELLA	CONSIGLIERE
GNOCCHI MASSIMO	CONSIGLIERE
LAURICELLA CARMELO ANTONIO	CONSIGLIERE
PIGNATARO GIOVANNI GIUSEPPE C.	CONSIGLIERE
POSTIZZI NICOLO'	CONSIGLIERE
SERATI SONIA	CONSIGLIERE
SILVESTRINI MARGHERITA	CONSIGLIERE
SIMEONI BELINDA	CONSIGLIERE
VALENTINO THOMAS ANDREA	CONSIGLIERE
ZAMBON ANNA	CONSIGLIERE
ZIBETTI ANDREA	CONSIGLIERE

GIUNTA COMUNALE	
componenti dicembre 2021	carica
CASSANI ANDREA	SINDACO
LONGOBARDI ROCCO	VICE SINDACO
ALLAI CHIARA MARIA	ASSESSORE
CANZIANI CORRADO	ASSESSORE
CARUSO FRANCESCA	ASSESSORE
MAZZETTI CLAUDIA MARIA	ASSESSORE
PICCHETTI STEFANIA	ASSESSORE
RECH SANDRO	ASSESSORE

1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

SETTORI DELL'ENTE (deliberazione G.C. 10/11/2021, n. 124)

Settore – Affari Generali, Personale, Servizi alla Persona

Settore – Finanziario, Tributi, Fundraising, Logistica e Contratti

Settore – LL.PP. e Patrimonio

Settore – Programmazione territoriale, Edilizia, Commercio, Artigianato e attività cimiteriali

Settore – Scuola, Cultura, Sport, Tempo libero

Settore – Polizia locale e Protezione civile

Settore – Demografici e statistica, URP

1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE

L'Ente non è commissariato e non lo è stato nel corso del mandato precedente.

1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE

Durante il mandato precedente l'Ente non ha dichiarato dissesto o predissesto finanziario, non ha inoltre utilizzato fondo di rotazione né contributi per liquidità derivante da dissesto o predissesto.

1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO

Negli aggiornamenti periodici relativi allo stato di attuazione delle linee di mandato saranno riepilogati i contesti di riferimento dell'azione amministrativa e le criticità riscontrate.

1.7 PARAMETRI OBIETTIVI DEFICITARIETA' STRUTTURALE

I parametri per la misurazione della deficitarietà strutturale risultano tutti rispettati dall'Ente sia all'inizio che alla fine del mandato precedente.

Sicurezza

- o Incremento del personale di Polizia Locale al fine di garantire una maggior presenza degli agenti, in particolare nei rioni, introducendo gli Agenti di quartiere.
- o Potenziamento della videosorveglianza, aumentando la copertura del territorio con particolare attenzione alle aree più critiche e sostituendo gli impianti più vetusti.
- o Prevenzione e contrasto all'abusivismo commerciale, edilizio e alle occupazioni abusive con particolare riguardo verso i soggetti che reiterano occupazioni illegali.
- o Sostituzione colonnine SOS nei parchi cittadini.
- o Iniziative per garantire la sicurezza degli studenti sui marciapiedi in prossimità dell'accesso ai plessi scolastici.
- o Aumento dei DAE (Defibrillatore Automatico Esterno) in dotazione alla Polizia Locale.
- o Analisi aree cittadine a maggiore rischio statistico di reati al fine di elaborare strategie mirate di prevenzione e controllo.
- o Promozione di campagne di sensibilizzazione ai temi della sicurezza da parte della Polizia Locale negli istituti scolastici di tutti i livelli.
- o Iniziative per implementare la diffusione del Controllo del Vicinato e la collaborazione con Associazioni di volontariato, Forze dell'Ordine in congedo e Guardie del Parco del Ticino.
- o Implementazione di un sistema di messaggistica diretta di allerta generalizzata per comunicare in modo diretto e immediato con la cittadinanza nelle emergenze.

Territorio

- o Realizzazione di un palazzetto polifunzionale adatto a ospitare gare sportive di rilevanza regionale e nazionale con almeno mille spettatori.
- o Realizzazione nuovo polo scolastico di Cajello e Cascinetta comprendente un Business Innovation Center a Cascinetta, una casa delle associazioni e social housing a Cajello; mentre alle Azalee si costruirà un centro anziani e una nuova piazza dove sviluppare la vita rionale. Oltre a ciò, sarà realizzato un sottopasso pedonale alla linea ferroviaria che collegherà via Dei Salici a via Curtatone. Verrà inoltre realizzato un percorso ciclabile tra Cajello e Cascinetta di oltre 3 km.
- o Verrà realizzato il sottopasso ferroviario tra via Bolivia e via Valle Nuova che porterà alla soppressione dell'ultimo passaggio a livello in città.
- o Verrà realizzata una rotonda su viale Milano, all'incrocio con via Adige.
- o Meno scuole, più efficienti e più funzionali dev'essere l'obiettivo primario delle prossime amministrazioni. Gli attuali datati plessi scolastici con onerosità di manutenzioni e utenze. Si prevede di realizzare uno studio complessivo in proiezione "Gallarate 2040"

delle necessità educative a fronte anche della riduzione delle nascite.

- o Le problematiche sopra evidenziate per i plessi scolastici sono da estendere anche agli altri edifici pubblici: riqualificazione energetica di edifici ed impianti comunali per ridurre i consumi di energia e le emissioni, attraverso interventi quali: l'installazione di impianti fotovoltaici presso diversi edifici scolastici, l'installazione di apparecchi LED in tutti gli edifici, la creazione di ulteriori attraversamenti pedonali smart e il rinnovamento degli impianti semaforici.
- o Dal centro cittadino verranno rimossi i "vasoni" e sostituiti con alberi direttamente nel terreno.
- o Incremento del numero di cestini stradali per rifiuti nelle aree che ne sono più sguarnite.
- o Completamento creazione di un'area cani in ogni rione dotata di fontanelle dog friendly e alcuni attrezzi per l'agility.
- o Distribuzione insieme al kit dei sacchi per l'immondizia domestica, ai proprietari di cani verranno distribuiti anche dei sacchetti per la raccolta delle deiezioni e una borraccia per la pulizia delle minzioni canine.
- o Confronto con RFI affinché vengano eliminate le barriere architettoniche che impediscono ai diversamente abili l'accesso alla stazione ferroviaria di Gallarate dalla parte di Sciarè. Valutazione di potenziale allineamento del sottopasso su via Sciarè con la direttrice viaria che porta all'incrocio con via Cattaneo.
- o Prosecuzione preclusione alla costruzione di moschee o di luoghi di culto islamico.
- o Analisi possibilità del ritiro del "verde domestico" porta a porta con onere calmierato per il cittadino che ne fa richiesta.
- o Implementazione, in ulteriori zone, del servizio di pulizia delle strade.

Welfare Servizi Sociali

- o Prosecuzione sostegno alle famiglie attraverso alcuni bonus quali quelli già attivati o implementati durante la pandemia da Covid-19.
- o Aumento dell'offerta dei servizi di assistenza domiciliare agli anziani. Lo scopo è quello di incentivare la permanenza degli anziani, fintanto che sia possibile, presso le proprie abitazioni.
- o Creazione di uno "Spazio Mamma" comunale, ovvero uno spazio dove i bambini fino a tre anni sono seguiti da professionisti dell'educazione e possono giocare liberamente tra loro mentre i loro genitori, comunque presenti, possano socializzare tra loro e condividere esperienze legate alla maternità. Tale luogo può essere aperto anche in collaborazione con realtà del terzo settore cittadino e potrebbe essere ospitato in alcuni spazi pubblici come ad esempio Villa Delfina.
- o Creazione di uno "Sportello Casa" dove i cittadini potranno rivolgersi per problematiche abitative legate ad alloggi ERP e da tale ufficio saranno sviluppati progetti legati all'housing sociale per le nuove coppie e per gli anziani.
- o Attivazione sperimentazioni sui livelli di accesso ai servizi e sulle scontistiche comunali che tengano conto del quoziente familiare.
- o Incentivi per l'affitto e misure di sostegno economico per situazioni di difficoltà legate alla categoria dei genitori separati.
- o Creazione di un parco inclusivo multisensoriale, in accordo con associazioni che si occupano di disabilità, per sviluppare progetti educativi e didattici per bambini e ragazzi con disabilità fisiche e sensoriali.
- o Sostegno a oratori e altre associazioni gallaratesi che aiutano le famiglie in difficoltà attraverso l'interscambio di vestiti, accessori e giochi e che organizzano attività dedicate ai minori.

- o Spostamento della farmacia comunale di Sciarè presso una nuova sede più spaziosa, comoda e funzionale che possa ospitare anche dei servizi di consulenza medica per i cittadini di Sciarè.
- o Sostegno e accompagnamento alle associazioni gallaratesi operanti nel terzo settore all'accreditamento presso gli istituti scolastici secondari di primo e secondo grado affinché possano proporre progetti per i ragazzi finalizzati all'acquisizione di crediti scolastici.
- o Adesione convinta alla realizzazione di un nuovo ospedale, un'occasione importante per avere una struttura ospedaliera più moderna ed efficiente al servizio del nostro territorio, ribadendo tuttavia alcuni punti fermi: il mantenimento di un'elevata qualità dei servizi offerti dal Sant'Antonio Abate fino alla realizzazione della nuova struttura, che dovrà essere raggiungibile con opere viabilistiche alternative alla SS33. Inoltre, la riqualificazione delle aree dell'ospedale dovrà essere parte integrante del progetto stesso e le destinazioni d'uso dovranno essere in linea con le previsioni contenute nella riforma della legge regionale che, stando alle prime linee guida, dovrebbe prevedere la creazione di case ed ospedali di comunità che potrebbero essere ricompresi nell'attuale struttura gallaratese. Verrà istituita una commissione speciale per il nuovo ospedale, a partecipazione gratuita, composta da rappresentanti dei gruppi consiliari e anche da cittadini che potranno candidarsi a farne parte.

Attività formative e sport

- o Rifacimento dell'impianto sportivo di Moriggia con la garanzia che l'impianto non rimarrà mai chiuso durante la costruzione della nuova struttura.
- o Stadio Atleti Azzurri d'Italia: costruzione piattaforma per i lanci e rifacimento pista di atletica.
- o Riqualificazione degli spazi di Palazzo Mezzanotte, attuale sede della biblioteca civica Majno, che saranno dedicati ai giovani. Vi sarà un rinnovamento degli spazi interni ma anche di quelli esterni per adibirla a ludoteca e biblioteca dei ragazzi.
- o Installazione in alcuni parchi cittadini di attrezzature di crossfit/cal isthenics.
- o Costruzione di uno skate park, in un'area decentrata della città, per consentirne la fruizione anche nelle ore serali senza creare disturbo alla cittadinanza.
- o Nuovi campetti da basket in altre zone della città.
- o L'amministrazione comunale metterà a disposizione dei vari Istituti scolastici una somma (proporzionale al numero di alunni), che potrà essere utilizzata dai comitati dei genitori per attività culturali e/o formative extracurricolari dei bambini.
- o Prosecuzione confronto con l'Università dell'Insubria per creare un distaccamento accademico sul territorio gallaratese, preferibilmente di indirizzo tecnico / tecnologico per favorire il tessuto economico e produttivo locale.
- o Iniziative per favorire l'insediamento di un Istituto Tecnico Superiore (ITS) nel territorio cittadino.

Attività Economiche

- o Mappatura delle categorie merceologiche attive e degli spazi commerciali attualmente sfitti e un'analisi della situazione attuale per quanto riguarda fattori determinanti quali parcheggi, viabilità, marketing e politiche fiscali.
- o Analisi potenziali forme di incentivazione all'insediamento e prosecuzione delle attività produttive anche attraverso esenzioni e

rigenerazione delle aree dismesse esistenti sul territorio.

- o Promozione insieme ad ANVA della creazione di ulteriori mercati rionali.
- o Creazione, in accordo con le associazioni di categoria, delle "Pagine Gialle gallaratesi" con i servizi e gli artigiani a km 0.
- o Sostegno alla creazione di una Zona Economica Speciale (ZES) dell'area di Malpensa per favorire lo sviluppo delle imprese già operanti e l'insediamento di nuove imprese, collaborando a tutti i livelli istituzionali.

Servizi al cittadino

- o Potenziamento servizi digitali anche attraverso sportelli digitali telematici con tutti gli uffici comunali con orari differenziati per gli appuntamenti e per l'accesso libero e per la presentazione di richieste e allegati.
- o Sarà attivato presso l'URP uno sportello per rilascio gratuito di SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale) a tutti i residenti richiedenti.
- o Potenziamento della comunicazione istituzionale digitale.
- o In considerazione del procrastinarsi dell'emergenza pandemica la gara d'ambito interprovinciale (Como-Lecco-Varese) che porterà alla creazione sistema di trasporto pubblico unitario non partirà prima di 24/36 mesi. Tale ulteriore ritardo non consente ad AMSC di attendere per la sostituzione dei mezzi e andrà quindi programmato l'acquisto di nuovi pullman meno inquinanti per migliorare il servizio ai cittadini nonché le condizioni di lavoro degli autisti. Sempre in base a ciò che prevede la l.r. 6/2012 andrà valutata ulteriormente l'offerta dei servizi di Bacino per ottimizzare il servizio sia all'interno della città che il collegamento con i Comuni limitrofi.

2.2 ATTIVITA' TRIBUTARIA

Durante il mandato le aliquote tributarie locali (IMU-ADDIZIONALE IRPEF) non si prevede subiscano aumenti. Di seguito l'evoluzione degli incassi taxa rifiuti (TARI) nel periodo precedente,

2016	2017	2018	2019	2020
€ 7.615.519,90	€ 7.756.311,61	€ 7.641.302,62	€ 7.625.553,30	€ 6.548.239,65
MEDIA				€ 7.437.385,42

2.3 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA

SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI:

Disciplinato da regolamento approvato con deliberazione del Consiglio Comunale 25/03/2013, n. 6

CONTROLLO DI GESTIONE:

Referto annuale elaborato dal Settore Finanziario.

CONTROLLO STRATEGICO:

Negli aggiornamenti periodici relativi allo stato di attuazione delle linee di mandato saranno riepilogati i contesti di riferimento dell'azione amministrativa, le criticità riscontrate e risultati conseguiti.

VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE:

Durante il mandato precedente il sistema di valutazione della performance dell'Ente ha subito modificazioni da ultimo adottate con la deliberazione della Giunta Comunale 17/06/2020, n. 67.

CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI:

Durante il mandato precedente sono stati adottati atti di indirizzo e controllo sugli organismi partecipati.

3 - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**3.1 DATI FINANZIARI PER TITOLI ENTRATA E SPESA**

ENTRATA accertata	2016	2017	2018	2019	2020
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.541.823,24 €	33.252.825,81 €	34.898.190,62 €	41.653.909,56 €	37.782.378,63 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.365.044,32 €	3.454.264,60 €	4.904.790,21 €	3.661.825,01 €	12.510.715,98 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	8.937.863,02 €	8.950.855,29 €	7.560.967,48 €	7.944.710,68 €	4.321.456,13 €
entrate correnti	48.844.730,58 €	45.657.945,70 €	47.363.948,31 €	53.260.445,25 €	54.614.550,74 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.216.267,43 €	2.255.574,02 €	2.902.796,32 €	2.701.562,39 €	5.901.077,71 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
totale entrate senza anticipazione e partite di giro	53.060.998,01 €	47.913.519,72 €	50.266.744,63 €	55.962.007,64 €	60.515.628,45 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.628.785,27 €	29.968.337,38 €	27.747.675,55 €	27.259.953,10 €	11.364.563,96 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.517.527,15 €	5.585.735,53 €	5.590.700,20 €	5.952.920,47 €	7.694.310,53 €
	89.207.310,43 €	83.467.592,63 €	83.605.120,38 €	89.174.881,21 €	79.574.502,94 €

SPESA impegnata	2016	2017	2018	2019	2020
Titolo 1 - Spese correnti	49.509.790,33 €	46.013.394,24 €	45.638.868,43 €	46.966.394,81 €	49.163.319,92 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.755.064,38 €	2.332.702,40 €	2.906.109,43 €	2.547.038,67 €	4.564.765,89 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	871.553,47 €	896.656,89 €	922.445,33 €	921.932,86 €	24.549,37 €
totale spese senza anticipazione e partite di giro	52.136.408,18 €	49.242.753,53 €	49.467.423,19 €	50.435.366,34 €	53.752.635,18 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	29.628.785,27 €	29.968.337,38 €	27.747.675,55 €	27.259.953,10 €	11.364.563,96 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	6.517.527,15 €	5.585.735,53 €	5.590.700,20 €	5.952.920,47 €	7.694.310,53 €
	88.282.720,60 €	84.796.826,44 €	82.805.798,94 €	83.648.239,91 €	72.811.509,67 €

3.2 EQUILIBRI PARTE CORRENTE E DI PARTE CAPITALE

PARTE CORRENTE	2016	2017	2018	2019	2020
fondo pluriennale vincolato entrata	660.000,00 €	760.826,31 €	635.760,00 €	410.000,00 €	763.569,83 €
utilizzo avanzo di amministrazione				1.000.000,00 €	3.726.205,28 €
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	34.541.823,24 €	33.252.825,81 €	34.898.190,62 €	41.653.909,56 €	37.782.378,63 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.365.044,32 €	3.454.264,60 €	4.904.790,21 €	3.661.825,01 €	12.510.715,98 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	8.937.863,02 €	8.950.855,29 €	7.560.967,48 €	7.944.710,68 €	4.321.456,13 €
entrate di parte capitale destinate a parte corrente	1.686.079,81 €	1.368.438,23 €	180.070,93 €		
entrate	51.190.810,39 €	47.787.210,24 €	48.179.779,24 €	54.670.445,25 €	59.104.325,85 €
fondo pluriennale vincolato spesa	760.826,31 €	635.760,00 €	410.000,00 €	763.569,83 €	1.172.662,55 €
Titolo 1 - Spese correnti	49.509.790,33 €	46.013.394,24	45.638.868,43	46.966.394,81	49.163.319,92 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	871.553,47 €	896.656,89 €	922.445,33 €	921.932,86 €	24.549,37 €
spese	51.142.170,11 €	47.545.811,13 €	46.971.313,76 €	48.651.897,50 €	50.360.531,84 €
saldo parte corrente	48.640,28 €	241.399,11 €	1.208.465,48 €	6.018.547,75 €	8.743.794,01 €

PARTE CAPITALE	2016	2017	2018	2019	2020
fondo pluriennale vincolato entrata	1.407.449,57 €	1.868.491,47 €	737.006,20 €	553.622,16 €	708.145,88 €
utilizzo avanzo di amministrazione		314.081,34 €			283.373,04 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.216.267,43 €	2.255.574,02 €	2.902.796,32 €	2.701.562,39 €	5.901.077,71 €
entrate	5.623.717,00 €	4.438.146,83 €	3.639.802,52 €	3.255.184,55 €	6.892.596,63 €
fondo pluriennale vincolato spesa	1.868.491,47 €	737.006,20 €	553.622,16 €	708.145,88 €	2.356.355,50 €
entrate di parte capitale destinate a parte corrente	1.686.079,81 €	1.368.438,23 €	180.070,93 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.755.064,38 €	2.332.702,40	2.906.109,43	2.547.038,67	4.564.765,89 €
spese	5.309.635,66 €	4.438.146,83 €	3.639.802,52 €	3.255.184,55 €	6.921.121,39 €
saldo parte capitale	314.081,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-28.524,76 €

SALDO COMPLESSIVO	2016	2017	2018	2019	2020
	362.721,62 €	241.399,11 €	1.208.465,48 €	6.018.547,75 €	8.715.269,25 €

3.3 RISULTATI DI COMPETENZA QUADRO RIASSUNTIVO

		2016	2017	2018	2019	2020
RISCOSSIONI	+	85.499.655,20 €	81.503.775,05 €	87.373.659,62 €	82.921.217,65 €	71.089.673,24 €
PAGAMENTI	-	83.751.620,87 €	85.062.258,31 €	83.285.001,14 €	84.120.400,05 €	65.540.437,32 €
RESIDUI ATTIVI	+	13.271.209,14 €	14.274.863,61 €	9.410.484,12 €	14.318.821,16 €	15.644.137,28 €
RESIDUI PASSIVI	-	16.234.096,60 €	13.875.724,48 €	12.779.764,82 €	10.727.028,83 €	15.949.123,08 €
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO INIZIALE	+	2.067.449,57 €	2.629.317,78 €	1.372.766,20 €	963.622,16 €	1.471.715,71 €
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO FINALE	-	2.629.317,78 €	1.372.766,20 €	963.622,16 €	1.471.715,71 €	3.529.018,05 €
saldo		-1.776.721,34 €	-1.902.792,55 €	1.128.521,82 €	1.884.516,38 €	3.186.947,78 €

3.4 RISULTATI DI AMMINISTRAZIONE QUADRO RIASSUNTIVO

		2016	2017	2018	2019	2020
FONDO CASSA INIZIALE	+	1.897.185,89 €	3.645.220,22 €	86.736,96 €	4.175.395,44 €	2.976.213,04 €
RISCOSSIONI	+	85.499.655,20 €	81.503.775,05 €	87.373.659,62 €	82.921.217,65 €	71.089.673,24 €
PAGAMENTI	-	83.751.620,87 €	85.062.258,31 €	83.285.001,14 €	84.120.400,05 €	65.540.437,32 €
RESIDUI ATTIVI totali al 31/12	+	19.522.261,45 €	18.977.787,86 €	13.017.582,28 €	16.442.776,54 €	24.700.731,51 €
RESIDUI PASSIVI totali al 31/12	-	18.753.304,29 €	16.641.403,39 €	15.182.624,01 €	13.367.695,55 €	20.474.292,96 €
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO FINALE	-	2.629.317,78 €	1.372.766,20 €	963.622,16 €	1.471.715,71 €	3.529.018,05 €
saldo		1.784.859,60 €	1.050.355,23 €	1.046.731,55 €	4.579.578,32 €	9.222.869,46 €

3.5 DESTINAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	2016	2017	2018	2019	2020
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	1.250.000,00 €	945.514,00 €	1.000.000,00 €	3.782.277,83 €	5.386.354,31 €
ACCANTONAMENTO PER SPESE LEGALI / SOCCOMBenze	100.000,00 €	50.000,00 €	20.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
ACCANTONAMENTO PER PERDITE PARTECIPATE				500.000,00 €	700.000,00 €
ALTRI ACCANTONAMENTI	100.000,00 €	50.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	125.000,00 €
VINCOLATO/DESTINATO PER INVESTIMENTI	314.081,34 €			200.733,78 €	2.911.841,06 €
AVANZO LIBERO	20.778,26 €	4.841,23 €	6.731,55 €	26.566,71 €	49.674,09 €
	1.784.859,60 €	1.050.355,23 €	1.046.731,55 €	4.579.578,32 €	9.222.869,46 €

3.6 RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

ENTRATA residui al 31/12	2016	2017	2018	2019	2020
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.764.632,58 €	8.996.901,90 €	5.788.089,13 €	11.094.546,93 €	15.319.630,92 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.641.141,01 €	2.023.953,31 €	1.947.083,39 €	1.647.141,29 €	3.393.942,13 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	8.064.203,13 €	6.628.749,78 €	4.164.297,33 €	2.465.013,45 €	2.290.447,33 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	43.567,29 €	310.283,06 €	215.987,81 €	943.370,53 €	3.336.044,33 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.008.717,44 €	1.017.899,81 €	902.124,62 €	292.704,34 €	360.666,80 €
	19.522.261,45 €	18.977.787,86 €	13.017.582,28 €	16.442.776,54 €	24.700.731,51 €

SPESA residui al 31/12	2016	2017	2018	2019	2020
Titolo 1 - Spese correnti	17.024.209,86 €	14.249.769,89 €	12.433.195,96 €	12.394.174,28 €	17.362.755,45 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	968.807,21 €	1.437.785,74 €	1.954.305,99 €	438.154,50 €	2.303.087,53 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti		408.989,06 €	295.871,73 €		
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	760.287,22 €	544.858,70 €	499.250,33 €	535.366,87 €	808.449,98 €
	18.753.304,29 €	16.641.403,39 €	15.182.624,01 €	13.367.695,65 €	20.474.292,96 €

3.7 ANZIANITA' DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

anno di provenienza dei residui di ENTRATA al 31/12/2020	fino 2016	2017	2018	2019	2020
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa				5.436.665,94 €	9.882.964,98 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	190.993,03 €		665.409,25 €	139.434,19 €	2.398.105,66 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie			403.909,19 €	1.017.601,24 €	868.936,90 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale			4.566,62 €	929.656,71 €	2.401.821,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	267.358,06 €			1.000,00 €	92.308,74 €
	458.351,09 €	0,00 €	1.073.885,06 €	7.524.358,08 €	15.644.137,28 €
totale residui					24.700.731,51 €

anno di provenienza dei residui di SPESA al 31/12/2020	2016	2017	2018	2019	2020
Titolo 1 - Spese correnti	55.846,87 €	309.794,60 €	1.101.031,07 €	2.917.413,23 €	12.978.669,68 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale		1.285,62 €	55.538,19 €	23.567,01 €	2.222.696,71 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.764,70 €	9.547,18 €	21.003,65 €	24.377,76 €	747.756,69 €
	61.611,57 €	320.627,40 €	1.177.572,91 €	2.965.358,00 €	15.949.123,08 €
totale residui					20.474.292,96 €

3.8 EVOLUZIONE DELL'INDEBITAMENTO E FINANZA DERIVATA

	2016	2017	2018	2019	2020
debito complessivo al 31/12	18.884.944 €	17.852.032 €	16.949.054 €	16.000.712 €	15.973.389 €
popolazione residente	53.343	53.145	53.425	54.015	54.207
debito pro-capite al 31/12	354 €	336 €	317 €	296 €	295 €
strumenti di finanza derivata attivi	-	-	-	-	-

3.9 EVOLUZIONE CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI

CONTO ECONOMICO	2016	2017	2018	2019	2020
A) componenti positivi della gestione	50.130.746 €	45.471.302 €	47.431.418 €	54.820.742 €	54.564.579 €
B) componenti negativi della gestione	-41.024.021 €	-49.795.659 €	-49.895.847 €	-55.258.280 €	-51.485.101 €
C) proventi e oneri finanziari	-462.135 €	-233.764 €	-654.064 €	-385.720 €	-376.775 €
D) rettifiche di valore attività finanziarie				-1.767.588 €	
E) proventi e oneri straordinari	6.176.677 €	2.513.374 €	-1.741.733 €	-2.453.693 €	1.673.873 €
imposte	-470.000 €	-470.000 €	-605.424 €	-580.397 €	-564.466 €
risultato di esercizio dopo le imposte	14.351.266 €	-2.514.747 €	-5.465.649 €	-5.624.936 €	3.812.110 €

CONTO DEL PATRIMONIO	2016	2017	2018	2019	2020
A) crediti verso lo Stato e altre PA per fondo dotazione					
B) immobilizzazioni	190.826.316 €	180.843.674 €	177.351.053 €	173.173.575 €	172.138.670 €
C) attivo circolante	23.167.482 €	19.045.276 €	16.192.978 €	13.410.441 €	27.857.989 €
ratei e risconti attivi			132.584 €		
totale attivo	213.993.798 €	199.888.950 €	193.676.615 €	186.584.016 €	199.996.659 €
A) patrimonio netto	149.540.701 €	176.627.021 €	168.785.137 €	163.160.201 €	166.972.311 €
B) fondi per rischi e oneri			40.000 €	570.000 €	875.000 €
C) trattamento di fine rapporto					
D) debiti	26.477.469 €	21.589.924 €	22.405.316 €	21.186.191 €	27.089.499 €
E) ratei e risconti e contributi agli investimenti	37.975.628 €	1.672.005 €	2.446.162 €	1.667.624 €	5.059.849 €
totale passivo	213.993.798 €	199.888.950 €	193.676.615 €	186.584.016 €	199.996.659 €

3.10 SPESA PER IL PERSONALE

	2016	2017	2018	2019	2020
spesa per il personale (intervento 1-macroaggregato 101)	€ 8.902.503,73	€ 9.098.538,06	€ 9.728.624,85	€ 9.173.876,08	€ 8.632.146,23
reiscrizioni da esigibilità impegnate nell'esercizio	€ 660.000,00	€ 760.826,31	€ 490.000,00	€ 360.168,17	€ 370.876,11
irap personale	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ 649.957,95	€ 561.510,42	€ 561.703,56
altre spese (buoni pasto, formazione)	€ 99.987,03	€ 73.325,58	€ 75.785,99	€ 78.984,41	€ 28.391,53
componenti escluse (rimborsi, trattenute)	-€ 170.314,31	-€ 73.231,58	-€ 5.034,19	-€ 4.036,85	-€ 12.957,47
	€ 9.942.176,45	€ 10.309.458,37	€ 10.939.334,60	€ 10.170.502,23	€ 9.580.159,96

	2016	2017	2018	2019	2020
residenti	53.343	53.145	53.425	54.015	54.207
spesa pro-capite per il personale	186 €	194 €	205 €	188 €	177 €

4 - RILIEVI DEGLI ORGANISMI INTERNI ED ESTERNI DI CONTROLLO

	2016 - 2020
verbali e rilievi organismi esterni	http://gallarate.e-pal.it/L190/?idSezione=45995&id=&sort=&activePage=&search=
verbali e rilievi organismi interni	http://gallarate.e-pal.it/L190/?idSezione=45991&id=&sort=&activePage=&search=

5 - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

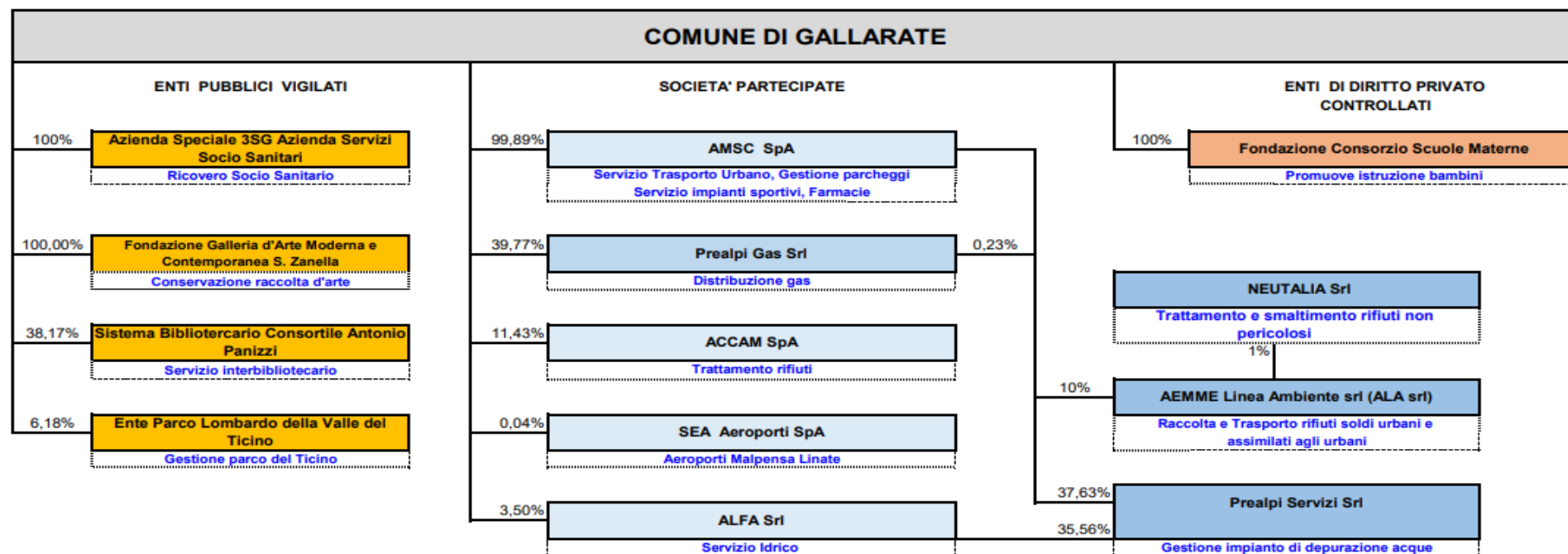
tipologia di spesa	riferimenti	spesa annuale pagata					media 2016-2020
		2016	2017	2018	2019	2020	
NOLEGGIO, CONSUMI E CONGUAGLI CONSUMI FOTOCOPIATORI	costo copia di riferimento (dato iniziale riferito a 2013 avvio rinnovo strumentale ed adozione copie a colori)	A4 bianco nero = 0,00549 - colori = 0,116022 - bianco nero Centro Stampa 0,01159	A4 bianco nero = 0,00305 - colori = 0,0305 -	A4 bianco nero = 0,00305 - colori = 0,0305 -	A4 bianco nero = 0,00165 - colori = 0,0165 -	A4 bianco nero = 0,00165 - colori = 0,0165 -	-
	capitolo 2650 (2016 + costi gestione Centro Stampa)	46.326 €	35.189 €	23.314 €	26.916 €	29.373 €	32.224 €
MANUTENZIONI E CONSUMI MEZZI DI SERVIZIO (al 31/12/2020 sono in corso 2 acquisizioni e 7 dismissioni)	n. mezzi in esercizio a fine anno (dato iniziale riferito a 2013 avvio progressivo rinnovo e riduzione parco mezzi)	77	59	57	53	53	60
	capitoli 2450-2455-2510-2515	59.075 €	56.426 €	49.419 €	58.905 €	57.214 €	56.208 €
INVII POSTALI (escluse spese invio solleciti, accertamenti e ingiunzioni per tributi e sanzioni amministrative Codice della Strada)	capitolo 1415	25.284 €	39.652 €	18.506 €	36.053 €	28.014 €	29.502 €
ILLUMINAZIONE PUBBLICA CONSUMI E MANUTENZIONE (a partire dal 2020 è esposto il canone annuale legato a consumi e manutenzione ordinaria e non le quote di investimento)	capitolo 30800	1.427.919 €	1.393.392 €	1.388.169 €	746.734 €	761.104 €	1.143.464 €
RISCALDAMENTO SPAZI DI LAVORO	capitolo 552	2.178.137 €	2.089.824 €	1.519.055 €	1.982.482 €	1.599.722 €	1.873.844 €
LOCAZIONI PASSIVE	capitoli 4750-4789	495.622 €	346.146 €	439.072 €	435.942 €	406.215 €	424.599 €
ASSICURAZIONI	capitolo 2560	454.824 €	442.579 €	380.696 €	422.421 €	402.845 €	420.673 €
		4.687.187 €	4.403.208 €	3.818.231 €	3.709.453 €	3.284.487 €	3.980.513 €

RIEPILOGO AFFIDAMENTI

		CONSIP centrale acquisti nazionale (convenzioni/ accordi quadro)	CONSIP MEPA mercato elettronico	ARIA centrale acquisti regionale (SINTEL convenzioni / NECA mercato elettronico)	ACCORDO COMUNE BUSTO ARSIZIO centrale unica committenza	AFFIDAMENTI AUTONOMI (no mercato elettronico)	totale
2016	SOTTO SOGLIA	5	94	19	7	169	294
	SOPRA SOGLIA			1			1
	€ iva compresa	320.261,18 €	1.581.648,59 €	2.566.935,32 €	1.827.509,92 €	3.388.989,97 €	9.685.344,98 €
	% ponderata	3,31%	16,33%	26,50%	18,87%	34,99%	100,00%
2017	SOTTO SOGLIA	4	80	8		156	248
	SOPRA SOGLIA	2				5	7
	€ iva compresa	2.096.651,59 €	1.150.785,57 €	91.494,36 €		9.761.669,37 €	13.100.600,89 €
	% ponderata	16,00%	8,78%	0,70%	0,00%	74,51%	100,00%
2018	SOTTO SOGLIA	14	93	12	3	132	254
	SOPRA SOGLIA	3					3
	€ iva compresa	12.560.725,28 €	1.589.087,55 €	858.787,63 €	1.670.274,05 €	2.697.537,55 €	19.376.412,06 €
	% ponderata	64,82%	8,20%	4,43%	8,62%	13,92%	100,00%
2019	SOTTO SOGLIA	11	93	77		105	286
	SOPRA SOGLIA	4		3			7
	€ iva compresa	3.871.921,61 €	1.319.608,15 €	5.820.688,69 €		1.308.582,58 €	12.320.801,03 €
	% ponderata	31,43%	10,71%	47,24%		10,62%	100,00%
2020	SOTTO SOGLIA	5	78	84		129	296
	SOPRA SOGLIA	3		3			6
	€ iva compresa	5.451.997,84 €	1.624.907,03 €	8.242.145,55 €		2.282.772,14 €	17.601.822,56 €
	% ponderata	30,97%	9,23%	46,83%		12,97%	100,00%

6 - ORGANISMI CONTROLLATI

6.1 SCHEMA DI SINTESI



Legenda

- Società partecipate dirette
- Società partecipate direttamente e indirettamente
- Società partecipate indirettamente
- Enti pubblici vigilati
- Enti di diritto privato

Grafico aggiornato 03.11.2021

**6.2 INDICATORI ECONOMICI-FINANZIARI-PATRIMONIALI DEI PRINCIPALI SOGGETTI PARTECIPATI E DEL
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA**

ACCAM SPA

Sede in STRADA COMUNALE PER ARCONATE - BUSTO ARSIZIO (VA) -
Capitale sociale Euro 24.021.287 i.v.

Sintesi di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	8.679.311,00	7.184.479,00	6.962.809,00	5.148.534,00	5.112.896,00
Liquidità Differite					284.209,00
Rimanenze	805.718,00	1.014.540,00	893.892,00	636.584,00	547.681,00
Immobilizzazioni	6.016.538,00	8.042.158,00	15.077.960,00	13.313.498,00	11.534.884,00
Attivo Totale	15.501.567,00	16.241.177,00	22.934.661,00	19.098.616,00	17.479.670,00
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	4.912.048,00	2.994.635,00	4.324.992,00	3.734.828,00	3.369.784,00
Crediti Totali	7.123.279,00	6.013.429,00	6.102.693,00	3.795.877,00	4.416.054,00
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	1.474.346,00	1.077.600,00	787.297,00	1.306.882,00	914.927,00
Ratei e Risconti Attivi	81.686,00	93.450,00	72.819,00	45.775,00	66.124,00

Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	8.593.414,00	7.651.539,00	8.830.096,00	7.773.032,00	7.012.318,00
Debiti a Medio Lungo Term.	3.259.579,00	6.284.267,00	8.649.385,00	6.739.505,00	11.971.454,00
Capitale Proprio	3.648.574,00	2.305.371,00	5.455.180,00	4.586.079,00	-1.504.102,00
Passivo Totale	15.501.567,00	16.241.177,00	22.934.661,00	19.098.616,00	17.479.670,00
Patrimonio Netto	3.648.574,00	2.305.371,00	5.455.180,00	4.586.079,00	-1.504.102,00
Fondi per Rischi ed Oneri	2.428.569,00	3.319.904,00	3.682.449,00	3.648.784,00	4.942.501,00
Trattamento Fine Rapporto	831.010,00	692.286,00	683.621,00	722.182,00	440.770,00
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori					
Debiti Verso Fornitori	8.064.704,00	9.192.891,00	12.167.063,00	9.377.513,00	10.574.555,00
Debiti Totali	8.589.036,00	9.920.989,00	13.111.665,00	10.140.894,00	13.599.959,00
Ratei e Risconti Passivi	4.378,00	2.627,00	1.746,00	677,00	542,00

Conto Economico	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	17.117.360,00	14.916.774,00	16.602.542,00	18.626.179,00	14.660.420,00
Ricavi al Break Even Point	20.158.147,82	23.751.131,93	13.535.646,55	23.515.906,30	-203.384.125,50
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	1.542.666,00	1.631.111,00	2.121.888,00	2.122.130,00	1.835.683,00
Var Rimanenze M.Prime, ...	97.575,00	42.530,00	-215.650,00	342.734,00	93.230,00
Costo del Venduto	1.640.241,00	1.673.641,00	1.906.238,00	2.464.864,00	1.928.913,00
Totale Costi del Personale	1.891.156,00	1.794.299,00	1.563.401,00	1.551.715,00	1.414.365,00
Valore - Costo Produzione	190.110,00	-1.319.936,00	3.203.477,00	-798.805,00	-6.042.852,00
Proventi ed Oneri Finanziari	-4.757,00	-23.266,00	-53.671,00	-67.254,00	-47.328,00
Risultato Prima delle Imposte	185.353,00	-1.343.202,00	3.149.806,00	-866.059,00	-6.090.180,00
Utile (Perdita) dell'Esercizio	185.353,00	-1.343.202,00	3.149.806,00	-869.100,00	-6.090.180,00

ACCAM SPA

Sede in STRADA COMUNALE PER ARCONATE - BUSTO ARSIZIO (VA) -
Capitale sociale Euro 24.021.287 i.v.

Indici di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO

Indici Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Circolante Netto	891.615,00	547.480,00	-973.395,00	-1.987.914,00	-1.351.741,00
Capitale Investito	15.501.567,00	16.241.177,00	22.934.661,00	19.098.616,00	17.479.670,00
Posizione Finanziaria Netta	1.474.346,00	1.077.600,00	787.297,00	1.306.882,00	914.927,00
Flusso di Cassa	n.c.	-396.746,00	-290.303,00	519.585,00	-391.955,00
Margini di Struttura	-2.367.964,00	-5.736.787,00	-9.622.780,00	-8.727.419,00	-13.038.986,00
Margini di Tesoreria	85.897,00	-467.060,00	-1.867.287,00	-2.624.498,00	-1.899.422,00
Avviamento	556.059,00	-1.736.773,50	1.991.957,00	940.545,00	-3.806.433,00
Valore Aziendale	4.204.633,00	568.597,50	7.447.137,00	5.526.624,00	-5.310.535,00

Indici Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	9,6%	11,2%	11,5%	13,2%	13,2%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	11,0%	12,0%	9,4%	8,3%	9,6%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	1,1%	-8,8%	19,3%	-4,3%	-41,2%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	0,0%	-0,2%	-0,3%	-0,4%	-0,3%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	1,1%	-9,0%	19,0%	-4,6%	-41,5%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	1,1%	-9,0%	19,0%	-4,7%	-41,5%
Indice di Efficiente Produzione	1,03	0,81	1,68	0,86	-0,07

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,26	0,15	0,25	0,26	-0,09
Ritorno sul Capitale Investito ROI	1,3%	-8,1%	14,0%	-4,2%	-34,6%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	5,1%	-58,3%	57,7%	-19,0%	-inf.
Rotazione Rimanenze	21,2	14,7	18,6	29,3	26,8
Rotazione Capitale Circolante Netto	19,2	27,2	-17,1	-9,4	-10,8
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	n.c.	-0,027	-0,017	0,028	-0,027

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

AEMME LINEA AMBIENTE S.R.L.Sede in VIA CRIVELLI 39 MAGENTA (MI) -
Capitale sociale Euro 2.100.000 i.v.**Sintesi di Bilancio al 31.12.2020**

Valori espressi in EURO

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	14.704.022,00	11.991.419,00	12.311.353,00	10.387.972,00	10.507.787,00
Liquidità Differite	102.345,00			215.940,00	102.345,00
Rimanenze	328.227,00	282.029,00	314.448,00	347.027,00	374.994,00
Immobilizzazioni	1.699.887,00	1.831.224,00	1.737.652,00	2.217.215,00	3.295.729,00
Attivo Totale	16.834.481,00	14.104.672,00	14.363.453,00	13.168.154,00	14.280.855,00
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	5.964.649,00	6.264.717,00	3.977.618,00	4.602.961,00	4.930.496,00
Crediti Totali	6.716.133,00	6.923.556,00	4.742.597,00	5.470.826,00	5.865.526,00
Attività Finanziarie	6.792.874,00	3.774.227,00	5.844.001,00	3.026.033,00	3.172.645,00
Disponibilità Liquide	1.125.913,00	1.026.054,00	1.185.225,00	1.605.631,00	1.099.203,00
Ratei e Risconti Attivi	171.447,00	267.582,00	539.530,00	501.422,00	472.758,00

Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	9.691.016,00	6.669.250,00	8.353.157,00	6.771.447,00	7.700.282,00
Debiti a Medio Lungo Term.	3.586.195,00	3.281.347,00	2.892.905,00	2.456.667,00	2.190.308,00
Capitale Proprio	3.557.270,00	4.154.075,00	3.117.391,00	3.940.040,00	4.390.265,00
Passivo Totale	16.834.481,00	14.104.672,00	14.363.453,00	13.168.154,00	14.280.855,00
Patrimonio Netto	3.557.270,00	4.154.075,00	3.117.391,00	3.940.040,00	4.390.265,00
Fondi per Rischi ed Oneri	18.559,00	117.666,00	115.441,00	115.441,00	132.787,00
Trattamento Fine Rapporto	1.567.636,00	1.434.872,00	1.324.548,00	1.168.988,00	1.170.829,00
Debiti Verso Banche	4.303.043,00	2.585.820,00	3.436.681,00	1.465.826,00	1.183.482,00
Debiti Verso altri Finanziatori					
Debiti Verso Fornitori	4.145.525,00	2.640.395,00	2.901.010,00	3.794.357,00	5.088.400,00
Debiti Totali	11.511.151,00	8.143.678,00	9.483.872,00	7.604.120,00	8.255.303,00
Ratei e Risconti Passivi	179.865,00	254.381,00	322.201,00	339.565,00	331.671,00

Conto Economico	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	28.064.891,00	28.202.534,00	28.558.797,00	29.546.134,00	31.167.905,00
Ricavi al Break Even Point	24.851.228,71	24.375.476,60	27.409.438,19	27.251.032,43	29.661.432,49
Var Rimanenze Sernil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	1.654.269,00	1.528.357,00	1.591.863,00	1.629.217,00	1.662.408,00
Var Rimanenze M.Prime, ...	-74.976,00	46.198,00	-32.419,00	-32.579,00	-27.968,00
Costo del Venduto	1.579.293,00	1.574.555,00	1.559.444,00	1.596.638,00	1.634.440,00
Totale Costi del Personale	11.872.891,00	12.250.600,00	12.857.205,00	12.991.115,00	12.938.870,00
Valore - Costo Produzione	1.749.807,00	2.305.396,00	735.720,00	1.436.546,00	901.507,00
Proventi ed Oneri Finanziari	51.285,00	35.540,00	16.264,00	6.744,00	-45.150,00
Risultato Prima delle Imposte	1.801.092,00	2.340.936,00	751.984,00	1.443.290,00	856.357,00
Utile (Perdita) dell'Esercizio	1.168.326,00	1.709.482,00	587.327,00	1.101.627,00	764.189,00

AEMME LINEA AMBIENTE S.R.L.Sede in VIA CRIVELLI 39 MAGENTA (MI) -
Capitale sociale Euro 2.100.000 i.v.**Indici di Bilancio al 31.12.2020**
Valori espressi in EURO

Indici Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Circolante Netto	5.341.233,00	5.604.198,00	4.272.644,00	3.963.552,00	3.182.499,00
Capitale Investito	16.834.481,00	14.104.672,00	14.363.453,00	13.168.154,00	14.280.855,00
Posizione Finanziaria Netta	5.615.744,00	3.943.270,00	5.045.461,00	4.338.076,00	3.975.058,00
Flusso di Cassa	n.c.	-1.672.474,00	1.102.191,00	-707.385,00	-363.018,00
Margini di Struttura	1.857.383,00	2.322.851,00	1.379.739,00	1.722.825,00	1.094.536,00
Margini di Tesoreria	5.013.006,00	5.322.169,00	3.958.196,00	3.616.525,00	2.807.505,00
Avviamento	5.403.276,00	6.213.042,00	4.894.012,00	4.536.210,00	3.051.631,00
Valore Aziendale	8.960.546,00	10.367.117,00	8.011.403,00	8.476.250,00	7.441.896,00

Indici Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	5,6%	5,6%	5,5%	5,4%	5,2%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	42,3%	43,4%	45,0%	44,0%	41,5%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	6,2%	8,2%	2,6%	4,9%	2,9%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	0,2%	0,1%	0,1%	0,0%	-0,1%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	6,4%	8,3%	2,6%	4,9%	2,7%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	4,2%	6,1%	2,1%	3,7%	2,5%
Indice di Efficiente Produzione	1,13	1,17	1,05	1,09	1,06

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,23	0,32	0,24	0,34	0,33
Ritorno sul Capitale Investito ROI	10,8%	16,9%	5,5%	11,2%	6,5%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	32,8%	41,2%	18,8%	28,0%	17,4%
Rotazione Rimanenze	85,5	100,0	90,8	85,1	83,1
Rotazione Capitale Circolante Netto	5,3	5,0	6,7	7,5	9,8
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	n.c.	-0,059	0,039	-0,024	-0,012

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

ALFA SRL

Sede in Piazza Libertà 1 Varese -
Capitale sociale Euro 0non i.v.

Reg. Imp.
Rea 355073 VA

Sintesi di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	17.442.411,00	22.894.943,00	35.753.840,00	56.198.636,00	98.165.926,00
Liquidità Differite	410.014,00				4.060.241,00
Rimanenze	289.347,00	353.447,00	339.352,00	454.974,00	547.092,00
Immobilizzazioni	863.437,00	3.081.661,00	18.116.849,00	31.471.761,00	165.092.958,00
Attivo Totale	19.005.209,00	26.330.051,00	54.210.041,00	88.125.371,00	267.866.217,00
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	12.599.088,00	16.531.873,00	24.034.593,00	49.695.460,00	78.736.525,00
Crediti Totali	16.545.162,00	19.887.424,00	30.647.481,00	53.863.592,00	92.114.486,00
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	1.295.086,00	2.962.159,00	5.088.255,00	2.303.478,00	10.077.690,00
Ratei e Risconti Attivi	12.177,00	45.360,00	18.104,00	31.566,00	33.991,00

Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	15.359.308,00	22.817.276,00	37.421.263,00	55.378.595,00	141.479.373,00
Debiti a Medio Lungo Term.	3.278.886,00	1.898.029,00	8.641.974,00	13.453.349,00	31.522.145,00
Capitale Proprio	367.015,00	1.614.746,00	8.146.804,00	19.293.427,00	94.864.699,00
Passivo Totale	19.005.209,00	26.330.051,00	54.210.041,00	88.125.371,00	267.866.217,00
Patrimonio Netto	367.015,00	1.614.746,00	8.146.804,00	19.293.427,00	94.864.699,00
Fondi per Rischi ed Oneri	313.669,00	826.902,00	902.099,00	2.151.561,00	4.616.672,00
Trattamento Fine Rapporto	1.096.143,00	1.071.127,00	1.191.496,00	1.290.182,00	2.057.488,00
Debiti Verso Banche					13.700.238,00
Debiti Verso altri Finanziatori					1.737.862,00
Debiti Verso Fornitori	6.081.745,00	5.937.413,00	5.844.457,00	17.766.605,00	26.504.410,00
Debiti Totali	16.833.692,00	21.610.914,00	40.890.194,00	58.327.867,00	89.731.087,00
Ratei e Risconti Passivi	394.690,00	1.206.362,00	3.079.448,00	7.062.334,00	76.596.271,00

Conto Economico	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	13.759.331,00	19.214.006,00	30.657.184,00	44.285.605,00	68.125.204,00
Ricavi al Break Even Point	13.557.260,96	18.149.608,31	18.524.295,85	22.971.623,85	59.510.940,22
Var Rimanenze Sernil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	758.696,00	1.208.021,00	1.937.831,00	2.756.814,00	4.910.657,00
Var Rimanenze M.Prime, ...	-289.347,00	-40.507,00	80.875,00	-1.011,00	-92.117,00
Costo del Venduto	469.349,00	1.167.514,00	2.018.706,00	2.755.803,00	4.818.540,00
Totale Costi del Personale	4.046.389,00	5.104.919,00	6.236.271,00	7.095.931,00	8.867.030,00
Valore - Costo Produzione	716.355,00	1.860.165,00	9.287.012,00	15.332.693,00	15.531.041,00
Proventi ed Oneri Finanziari	-2.242,00	-3.122,00	-123.764,00	-103.503,00	-135.704,00
Risultato Prima delle Imposte	714.113,00	1.857.043,00	9.163.248,00	15.229.190,00	15.389.888,00
Utile (Perdita) dell'Esercizio	290.722,00	1.247.732,00	6.532.056,00	11.146.627,00	10.780.798,00

ALFA SRL

Sede in Piazza Libertà 1 Varese -
Capitale sociale Euro 0non i.v.

Reg. Imp.
Rea 355073 VA

Indici di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO

Indici Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Circolante Netto	2.372.450,00	431.114,00	-1.328.071,00	1.275.015,00	-42.766.355,00
Capitale Investito	19.005.209,00	26.330.051,00	54.210.041,00	88.125.371,00	267.866.217,00
Posizione Finanziaria Netta	1.295.086,00	2.962.159,00	5.088.255,00	2.303.478,00	8.386.785,00
Flusso di Cassa	n.c.	1.667.073,00	2.126.096,00	-2.784.777,00	6.083.307,00
Margini di Struttura	-496.422,00	-1.466.915,00	-9.970.045,00	-12.178.334,00	-70.228.259,00
Margini di Tesoreria	2.083.103,00	77.667,00	-1.667.423,00	820.041,00	-43.313.447,00
Avviamento	2.142.339,00	3.856.734,00	11.734.404,00	26.249.481,00	39.782.326,00
Valore Aziendale	2.509.354,00	5.471.480,00	19.881.208,00	45.542.908,00	134.647.025,00

Indici Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	3,4%	6,1%	6,6%	6,2%	7,1%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	29,4%	26,6%	20,3%	16,0%	13,0%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	5,2%	9,7%	30,3%	34,6%	22,8%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	0,0%	0,0%	-0,4%	-0,2%	-0,2%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	5,2%	9,7%	29,9%	34,4%	22,6%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	2,1%	6,5%	21,3%	25,2%	15,8%
Indice di Efficiente Produzione	1,10	1,21	1,94	2,17	1,53

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,02	0,07	0,17	0,22	0,37
Ritorno sul Capitale Investito ROI	3,8%	7,1%	17,1%	17,4%	5,9%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	79,2%	77,3%	80,2%	57,8%	11,4%
Rotazione Rimanenze	47,6	54,4	90,3	97,3	124,5
Rotazione Capitale Circolante Netto	5,8	44,6	-23,1	34,7	-1,6
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	n.c.	0,087	0,069	-0,063	0,089

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

AZIENDA MULTISERVIZI COMUNALI A.M.S.C. SPASede in VIA A. ALEARDI N. 70 GALLARATE VA -
Capitale sociale Euro 3.360.000 i.v.**Sintesi di Bilancio al 31.12.2020**

Valori espressi in EURO

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	21.476.578,00	15.166.197,00	13.105.259,00	13.296.412,00	14.395.044,00
Liquidità Differite				1.946.938,00	87.633,00
Rimanenze	713.766,00	694.461,00	687.012,00	390.575,00	343.053,00
Immobilizzazioni	32.673.903,00	29.950.249,00	28.436.708,00	21.020.579,00	20.205.896,00
Attivo Totale	54.864.247,00	45.810.907,00	42.228.979,00	36.654.504,00	35.031.626,00
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	17.919.401,00	12.640.305,00	11.672.070,00	13.307.536,00	13.352.831,00
Crediti Totali	21.227.281,00	14.921.727,00	12.891.637,00	15.178.591,00	14.441.466,00
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	219.118,00	193.182,00	203.958,00	60.999,00	31.599,00
Ratei e Risconti Attivi	30.179,00	51.288,00	9.664,00	3.760,00	9.612,00
Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	18.087.607,00	13.970.432,00	12.758.772,00	9.500.517,00	9.693.161,00
Debiti a Medio Lungo Term.	7.582.947,00	5.541.628,00	5.935.208,00	3.491.482,00	3.143.529,00
Capitale Proprio	29.193.693,00	26.298.847,00	23.534.999,00	23.662.505,00	22.194.936,00
Passivo Totale	54.864.247,00	45.810.907,00	42.228.979,00	36.654.504,00	35.031.626,00
Patrimonio Netto	29.193.693,00	26.298.847,00	23.534.999,00	23.662.505,00	22.194.936,00
Fondi per Rischi ed Oneri	4.957.618,00	2.985.960,00	3.089.968,00	1.379.569,00	1.230.898,00
Trattamento Fine Rapporto	1.151.896,00	1.111.036,00	1.081.590,00	1.032.623,00	996.128,00
Debiti Verso Banche	3.693.723,00	3.560.599,00	3.588.904,00	3.324.150,00	3.392.652,00
Debiti Verso altri Finanziatori					
Debiti Verso Fornitori	1.773.986,00	1.199.360,00	1.081.450,00	1.237.936,00	1.098.158,00
Debiti Totali	18.872.311,00	14.733.734,00	13.849.256,00	10.474.761,00	10.571.148,00
Ratei e Risconti Passivi	688.729,00	681.330,00	673.166,00	105.046,00	38.516,00
Conto Economico	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	11.001.772,00	8.772.872,00	7.359.507,00	6.494.453,00	6.172.133,00
Ricavi al Break Even Point	27.188.383,53	19.275.882,55	18.048.737,75	10.769.819,64	13.195.291,07
Var Rimanenze Sernli e Finiti				-11.922,00	
Costi x M.Prime, Sussid, ...	5.756.818,00	4.662.024,00	4.294.919,00	4.342.548,00	3.883.655,00
Var Rimanenze M.Prime, ...	319.351,00	19.305,00	7.449,00	-8.731,00	47.522,00
Costo del Venduto	6.076.169,00	4.681.329,00	4.302.368,00	4.345.739,00	3.931.177,00
Totale Costi del Personale	4.196.979,00	2.778.886,00	2.855.273,00	2.513.055,00	2.268.320,00
Valore - Costo Produzione	-4.387.709,00	-3.124.893,00	-2.996.225,00	-441.392,00	-1.669.285,00
Proventi ed Oneri Finanziari	194.202,00	230.048,00	242.655,00	588.386,00	183.579,00
Risultato Prima delle Imposte	-4.193.507,00	-2.894.845,00	-2.753.570,00	146.994,00	-1.485.706,00
Utile (Perdita) dell'Esercizio	-4.182.935,00	-2.894.845,00	-2.753.570,00	127.506,00	-1.467.569,00

AZIENDA MULTISERVIZI COMUNALI A.M.S.C. SPASede in VIA A. ALEARDI N. 70 GALLARATE VA -
Capitale sociale Euro 3.360.000 i.v.**Indici di Bilancio al 31.12.2020**
Valori espressi in EURO

Indici Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Circolante Netto	4.102.737,00	1.890.226,00	1.033.499,00	4.186.470,00	5.044.936,00
Capitale Investito	54.864.247,00	45.810.907,00	42.228.979,00	36.654.504,00	35.031.626,00
Posizione Finanziaria Netta	-2.102.866,00	-2.025.941,00	-2.224.195,00	-2.289.071,00	-2.579.785,00
Flusso di Cassa	n.c.	76.925,00	-198.254,00	-64.876,00	-290.714,00
Margini di Struttura	-3.480.210,00	-3.651.402,00	-4.901.709,00	2.641.926,00	1.989.040,00
Margini di Tesoreria	3.388.971,00	1.195.765,00	346.487,00	3.795.895,00	4.701.883,00
Avviamento	-12.580.521,00	-10.632.528,00	-9.841.922,00	-5.501.421,00	-4.092.282,00
Valore Aziendale	16.613.172,00	15.666.319,00	13.693.077,00	18.161.084,00	18.102.654,00

Indici Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	55,2%	53,4%	58,5%	66,9%	63,7%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	38,1%	31,7%	38,8%	38,7%	36,8%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	-39,9%	-35,6%	-40,7%	-6,8%	-27,0%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	1,8%	2,6%	3,3%	9,1%	3,0%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	-38,1%	-33,0%	-37,4%	2,3%	-24,1%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	-38,0%	-33,0%	-37,4%	2,0%	-23,8%
Indice di Efficiente Produzione	0,55	0,60	0,57	0,90	0,62

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,53	0,58	0,56	0,65	0,63
Ritorno sul Capitale Investito ROI	-7,5%	-6,1%	-6,4%	0,5%	-4,1%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	-14,3%	-11,0%	-11,7%	0,5%	-6,6%
Rotazione Rimanenze	15,4	12,6	10,7	16,6	18,0
Rotazione Capitale Circolante Netto	2,7	4,6	7,1	1,6	1,2
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	n.c.	0,009	-0,027	-0,010	-0,047

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

3SG AZIENDA SPECIALE SERVIZI SOCIO SANITARI GALLARATESede in -
Capitale sociale Euro 0 i.v.**Sintesi di Bilancio al 31.12.2020**

Valori espressi in EURO

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	1.484.064,00	1.917.053,36	2.210.027,11	1.664.316,00	1.930.069,00
Liquidità Differite					
Rimanenze	65.547,00	53.706,25	58.996,00	57.937,00	101.541,00
Immobilizzazioni	5.878.419,00	5.822.363,06	5.837.649,00	5.851.988,00	5.629.053,00
Attivo Totale	7.428.030,00	7.793.122,67	8.106.672,11	7.574.241,00	7.660.663,00
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	1.335.727,00	1.750.811,09	2.035.869,00	1.523.554,00	1.757.554,00
Crediti Totali	1.442.412,00	1.887.418,09	2.178.332,11	1.633.134,00	1.899.354,00
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	11.737,00	16.388,74	17.097,00	23.892,00	23.534,00
Ratei e Risconti Attivi	29.915,00	13.246,53	14.598,00	7.290,00	7.181,00

Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	3.637.468,00	4.121.705,58	4.470.403,11	3.966.491,00	4.187.330,00
Debiti a Medio Lungo Term.	754.419,00	629.669,81	590.867,00	558.523,00	423.353,00
Capitale Proprio	3.036.143,00	3.041.747,28	3.045.402,00	3.049.227,00	3.049.980,00
Passivo Totale	7.428.030,00	7.793.122,67	8.106.672,11	7.574.241,00	7.660.663,00
Patrimonio Netto	3.036.143,00	3.041.747,28	3.045.402,00	3.049.227,00	3.049.980,00
Fondi per Rischi ed Oneri	99.522,00	106.477,91	102.962,00	114.183,00	108.073,00
Trattamento Fine Rapporto	149.145,00	141.687,77	232.013,00	219.584,00	222.214,00
Debiti Verso Banche	888.450,00	1.305.054,37	1.346.284,00	929.314,00	1.213.851,00
Debiti Verso altri Finanziatori					
Debiti Verso Fornitori	730.007,00	600.341,96	733.562,00	607.906,00	468.724,00
Debiti Totali	4.143.220,00	4.501.761,97	4.723.940,98	3.033.310,00	3.158.472,00
Ratei e Risconti Passivi		1.447,74	2.354,13	1.157.937,00	1.121.924,00

Conto Economico	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	5.248.646,00	5.272.488,32	5.202.430,00	5.268.494,00	4.938.343,00
Ricavi al Break Even Point	8.679.298,13	8.901.472,86	9.318.595,25	9.548.140,39	9.661.275,90
Var Rimanenze Semli e Finiti	1.468,00	-11.840,88	5.289,00		43.604,00
Costi x M.Prime, Sussid, ...	336.439,00	360.182,12	397.910,00	414.171,00	742.782,00
Var Rimanenze M.Prime, ...				1.058,00	
Costo del Venduto	334.971,00	372.023,00	392.621,00	415.229,00	699.178,00
Totale Costi del Personale	6.157.034,00	6.427.415,41	6.621.666,00	6.760.280,00	6.650.072,00
Valore - Costo Produzione	243.140,00	162.563,61	99.486,00	85.813,00	64.698,00
Proventi ed Oneri Finanziari	-19.705,00	-28.014,95	-41.629,00	-39.113,00	-37.730,00
Risultato Prima delle Imposte	223.435,00	134.548,66	57.857,00	46.700,00	26.968,00
Utile (Perdita) dell'Esercizio	67.387,00	5.603,66	3.655,00	3.825,00	752,00

3SG AZIENDA SPECIALE SERVIZI SOCIO SANITARI GALLARATESede in -
Capitale sociale Euro 0 i.v.**Indici di Bilancio al 31.12.2020**
Valori espressi in EURO

Indici Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Circolante Netto	-2.087.857,00	-2.150.945,97	-2.201.380,00	-2.244.238,00	-2.155.720,00
Capitale Investito	7.428.030,00	7.793.122,67	8.106.672,11	7.574.241,00	7.660.663,00
Posizione Finanziaria Netta	-370.961,00	-907.161,50	-1.073.295,00	-680.666,00	-1.097.251,00
Flusso di Cassa	n.c.	-536.200,50	-166.133,50	392.629,00	-416.585,00
Margini di Struttura	-2.842.276,00	-2.780.615,78	-2.792.247,00	-2.802.761,00	-2.579.073,00
Margini di Tesoreria	-2.153.404,00	-2.204.652,22	-2.260.376,00	-2.302.175,00	-2.257.261,00
Avviamento	670.305,00	536.975,49	415.840,66	239.105,66	131.525,00
Valore Aziendale	3.706.448,00	3.578.722,77	3.461.242,66	3.288.332,66	3.181.505,00

Indici Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	6,4%	7,1%	7,5%	7,9%	14,2%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	117,3%	121,9%	127,3%	128,3%	134,7%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	4,6%	3,1%	1,9%	1,6%	1,3%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,4%	-0,5%	-0,8%	-0,7%	-0,8%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	4,3%	2,6%	1,1%	0,9%	0,5%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	1,3%	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%
Indice di Efficiente Produzione	1,04	1,02	1,01	1,01	1,01

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,41	0,39	0,38	0,40	0,40
Ritorno sul Capitale Investito ROI	3,3%	2,1%	1,2%	1,1%	0,8%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	2,2%	0,2%	0,1%	0,1%	0,0%
Rotazione Rimanenze	80,1	98,2	88,2	90,9	48,6
Rotazione Capitale Circolante Netto	-2,5	-2,5	-2,4	-2,3	-2,3
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	n.c.	-0,102	-0,032	0,075	-0,084

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

PREALPI GAS S.R.L.

Sede in Via Marco Polo 12 - Busto Arsizio (VA) -
Capitale sociale Euro 1.650.000 i.v.

Reg. Imp.
Rea 301613 VA

Sintesi di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	7.027.147,00	7.046.999,00	6.542.741,00	7.171.778,00	8.505.449,00
Liquidità Differite					
Rimanenze	204.927,00	169.666,00	155.694,00	291.184,00	153.392,00
Immobilizzazioni	43.860.566,00	42.334.662,00	41.497.973,00	40.378.457,00	39.179.686,00
Attivo Totale	51.092.640,00	49.551.327,00	48.196.408,00	47.841.419,00	47.838.527,00
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	2.270.708,00	2.015.876,00	1.918.059,00	2.009.291,00	2.060.442,00
Crediti Totali	6.768.441,00	6.057.611,00	5.748.009,00	6.849.311,00	8.247.479,00
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	250.561,00		718.377,00	280.124,00	224.311,00
Ratei e Risconti Attivi	8.145,00	25.574,00	76.355,00	42.343,00	33.659,00

Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	6.772.465,00	6.351.434,00	5.737.819,00	6.206.938,00	7.384.129,00
Debiti a Medio Lungo Term.	42.596.791,00	41.325.580,00	40.164.181,00	38.694.213,00	37.086.259,00
Capitale Proprio	1.723.384,00	1.874.313,00	2.294.408,00	2.940.268,00	3.368.139,00
Passivo Totale	51.092.640,00	49.551.327,00	48.196.408,00	47.841.419,00	47.838.527,00
Patrimonio Netto	1.723.384,00	1.874.313,00	2.294.408,00	2.940.268,00	3.368.139,00
Fondi per Rischi ed Oneri	1.383.361,00	1.640.387,00	1.065.370,00	1.174.716,00	1.076.722,00
Trattamento Fine Rapporto	470.598,00	435.117,00	408.495,00	321.940,00	303.134,00
Debiti Verso Banche	18.782.435,00	16.500.000,00	14.505.613,00	12.500.000,00	10.500.000,00
Debiti Verso altri Finanziatori					
Debiti Verso Fornitori	10.067.200,00	10.134.418,00	10.509.830,00	10.704.262,00	10.890.524,00
Debiti Totali	47.494.320,00	45.575.990,00	44.417.521,00	43.393.520,00	42.913.256,00
Ratei e Risconti Passivi	20.977,00	25.520,00	10.614,00	10.975,00	177.276,00

Conto Economico	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	9.214.579,00	8.869.546,00	8.509.602,00	8.460.667,00	7.978.194,00
Ricavi al Break Even Point	8.574.557,65	8.418.562,85	8.296.771,64	7.830.205,03	7.655.764,64
Var Rimanenze Semil e Finiti				138.097,00	
Costi x M.Prime, Sussid, ...	476.665,00	541.492,00	659.324,00	798.740,00	597.313,00
Var Rimanenze M.Prime, ...	-12.282,00	38.291,00	13.609,00		138.504,00
Costo del Venduto	464.383,00	579.783,00	672.933,00	660.643,00	735.817,00
Totale Costi del Personale	2.285.605,00	2.174.799,00	2.131.101,00	2.004.354,00	1.973.016,00
Valore - Costo Produzione	1.362.352,00	1.165.332,00	1.628.576,00	1.800.340,00	1.340.996,00
Proventi ed Oneri Finanziari	-1.134.730,00	-1.062.968,00	-1.021.073,00	-944.176,00	-888.309,00
Risultato Prima delle Imposte	227.622,00	102.364,00	607.503,00	856.164,00	452.687,00
Utile (Perdita) dell'Esercizio	52.564,00	39.689,00	387.170,00	582.449,00	345.019,00

PREALPI GAS S.R.L.

Sede in Via Marco Polo 12 - Busto Arsizio (VA) -
Capitale sociale Euro 1.650.000 i.v.

Reg. Imp.
Rea 301613 VA

Indici di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO

Indici Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Circolante Netto	459.609,00	865.231,00	960.616,00	1.256.024,00	1.274.712,00
Capitale Investito	51.092.640,00	49.551.327,00	48.196.408,00	47.841.419,00	47.838.527,00
Posizione Finanziaria Netta	-2.031.874,00	-1.036.186,00	-1.287.236,00	-1.719.876,00	-1.775.689,00
Flusso di Cassa	n.c.	995.688,00	-251.050,00	-432.640,00	-55.813,00
Margini di Struttura	-42.137.182,00	-40.460.349,00	-39.203.565,00	-37.438.189,00	-35.811.547,00
Margini di Tesoreria	254.682,00	695.565,00	804.922,00	964.840,00	1.121.320,00
Avviamento	682.866,00	494.979,00	937.489,00	1.566.031,00	1.916.354,00
Valore Aziendale	2.406.250,00	2.369.292,00	3.231.897,00	4.506.299,00	5.284.493,00

Indici Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	5,0%	6,5%	7,9%	7,8%	9,2%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	24,8%	24,5%	25,0%	23,7%	24,7%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	14,8%	13,1%	19,1%	21,3%	16,8%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-12,3%	-12,0%	-12,0%	-11,2%	-11,1%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	2,5%	1,2%	7,1%	10,1%	5,7%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	0,6%	0,4%	4,5%	6,9%	4,3%
Indice di Efficiente Produzione	1,22	1,20	1,29	1,33	1,27

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,03	0,04	0,05	0,06	0,07
Ritorno sul Capitale Investito ROI	2,7%	2,4%	3,4%	3,8%	2,8%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	3,1%	2,1%	16,9%	19,8%	10,2%
Rotazione Rimanenze	45,0	52,3	54,7	29,1	52,0
Rotazione Capitale Circolante Netto	20,0	10,3	8,9	6,7	6,3
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	n.c.	0,112	-0,030	-0,051	-0,007

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Sede in -
Capitale sociale Euro 0non i.v.

Sintesi di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	49.320.105,38	40.435.036,06	39.249.384,00	35.678.189,00	51.229.565,00
Liquidità Differite					
Rimanenze	965.581,92	1.064.065,94	1.041.638,00	796.650,00	700.439,00
Immobilizzazioni	205.123.972,66	204.569.177,75	203.171.842,00	192.410.908,00	189.125.151,00
Attivo Totale	255.409.659,96	246.068.279,75	243.462.864,00	228.885.747,00	241.055.155,00
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	26.712.986,30	19.826.023,57	18.817.106,00	19.298.900,00	17.726.236,00
Crediti Totali	42.366.444,81	37.392.171,81	31.467.474,00	30.584.003,00	40.459.251,00
Attività Finanziarie	2.674.290,76	377.422,70	584.400,00	302.603,00	317.265,00
Disponibilità Liquide	4.206.104,56	2.512.956,57	6.902.918,00	4.677.728,00	10.344.677,00
Ratei e Risconti Attivi	73.265,25	152.484,98	294.592,00	113.855,00	108.372,00

Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	49.852.933,15	12.535.574,57	38.463.544,00	31.343.200,00	45.066.505,00
Debiti a Medio Lungo Term.	62.578.544,28	58.489.788,95	36.321.070,00	32.532.795,00	30.734.484,00
Capitale Proprio	142.978.182,53	175.042.916,23	168.678.250,00	165.009.752,00	165.254.166,00
Passivo Totale	255.409.659,96	246.068.279,75	243.462.864,00	228.885.747,00	241.055.155,00
Patrimonio Netto	142.978.182,53	175.042.916,23	168.678.250,00	165.009.752,00	165.254.166,00
Fondi per Rischi ed Oneri	5.937.271,66	4.215.646,96	4.220.764,00	3.161.753,00	3.383.024,00
Trattamento Fine Rapporto	1.632.973,67	1.974.784,93	2.006.735,00	1.904.415,00	1.865.942,00
Debiti Verso Banche	12.041.156,94	11.871.774,37	12.124.074,00	10.472.890,00	9.445.772,00
Debiti Verso altri Finanziatori	18.884.943,57	17.896.879,10	17.969.497,00	16.993.737,00	16.039.746,00
Debiti Verso Fornitori	9.770.521,66	6.657.390,79	8.864.157,00	10.107.685,00	8.077.543,00
Debiti Totali	66.170.350,78	60.739.756,26	64.096.899,00	54.879.589,00	60.940.001,00
Ratei e Risconti Passivi	38.690.881,32	4.095.175,37	4.460.216,00	3.930.238,00	9.612.022,00

Conto Economico	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	25.418.495,48	29.205.614,13	23.591.392,00	22.303.353,00	14.656.076,00
Ricavi al Break Even Point	66.668.112,80	87.778.540,65	85.178.077,27	85.473.661,17	70.122.593,88
Var Rimanenze Semli e Finiti	-317.532,99	-27.069,59	1.821,00	32.927,00	44.992,00
Costi x M.Prime, Sussid, ...	6.829.528,49	6.329.923,56	6.074.047,00	6.120.127,00	5.997.321,00
Var Rimanenze M.Prime, ...	-7.246,31	26.894,03	-11.253,00	-35.632,00	107.241,00
Costo del Venduto	7.139.815,17	6.383.887,18	6.060.973,00	6.051.568,00	6.059.570,00
Totale Costi del Personale	21.080.658,23	24.274.386,65	24.722.145,00	23.898.334,00	23.383.252,00
Valore - Costo Produzione	11.869.251,41	-4.171.044,87	-4.878.023,00	-1.484.474,00	4.093.519,00
Proventi ed Oneri Finanziari	-737.146,70	-470.275,30	-853.378,00	-237.833,00	-606.856,00
Risultato Prima delle Imposte	11.132.104,71	-4.641.320,17	-5.731.401,00	-2.624.749,00	1.102.244,00
Utile (Perdita) dell'Esercizio	10.416.730,39	-5.421.168,25	-6.687.142,00	-3.668.498,00	244.414,00

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Sede in -
Capitale sociale Euro 0non i.v.Indici di Bilancio al 31.12.2020
Valori espressi in EURO

Indici Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Circolante Netto	432.754,15	28.963.527,43	1.827.478,00	5.131.639,00	6.863.499,00
Capitale Investito	255.409.659,96	246.068.279,75	243.462.864,00	228.885.747,00	241.055.155,00
Posizione Finanziaria Netta	6.880.395,32	2.890.379,27	7.487.318,00	4.980.331,00	10.661.942,00
Flusso di Cassa	n.c.	-3.990.016,05	4.596.938,73	-2.506.987,00	5.681.611,00
Margini di Struttura	-62.145.790,13	-29.526.261,52	-34.493.592,00	-27.401.156,00	-23.870.985,00
Margini di Tesoreria	-532.827,77	27.899.461,49	785.840,00	4.334.989,00	6.163.060,00
Avviamento	33.396.314,13	9.736.176,81	759.383,54	-12.997.470,17	-7.253.906,00
Valore Aziendale	176.374.496,66	184.779.093,04	169.437.633,54	152.012.281,83	158.000.260,00

Indici Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	28,1%	21,9%	25,7%	27,1%	41,3%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	82,9%	83,1%	104,8%	107,2%	159,5%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	46,7%	-14,3%	-20,7%	-6,7%	27,9%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-2,9%	-1,6%	-3,6%	-1,1%	-4,1%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	43,8%	-15,9%	-24,3%	-11,8%	7,5%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	41,0%	-18,6%	-28,3%	-16,4%	1,7%
Indice di Efficiente Produzione	1,27	0,91	0,89	0,97	1,09

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,57	0,72	0,71	0,74	0,72
Ritorno sul Capitale Investito ROI	4,8%	-1,6%	-1,9%	-0,4%	1,8%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	7,3%	-3,1%	-4,0%	-2,2%	0,1%
Rotazione Rimanenze	26,3	27,4	22,6	28,0	20,9
Rotazione Capitale Circolante Netto	58,7	1,0	12,9	4,3	2,1
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	n.c.	-0,137	0,195	-0,112	0,388

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Descrizione Indici Patrimoniali**Capitale Circolante Netto:**

Il Capitale Circolante Netto (o più precisamente Capitale Circolante Netto finanziario) è dato dalle Attività Correnti meno le Passività Correnti ovvero da (Rimanenze + Liquidità Immediata + Crediti a Breve Termine) meno (Debiti Finanziari + Debiti a Breve Termine). Indica la differenza tra il capitale investito nelle Attività correnti che si determinano lungo il ciclo operativo dell'azienda (cassa-acquisti-scorse-produzione-scorse-vendite-crediti-incassi) e le Passività Correnti (cioè l'indebitamento a breve e medio termine) che normalmente rappresentano il "polmone" di finanziamento esterno per sostenere il ciclo operativo. Il Capitale Circolante Netto esprime la situazione di liquidità dell'azienda, ossia la sua capacità di far fronte alle obbligazioni a breve termine attraverso flussi finanziari generati dalla gestione tipica dell'impresa.

Capitale Investito:

Indica l'ammontare dell'investimento totale necessario all'impresa per lo svolgimento della sua attività. Coincide con il totale dello Stato Patrimoniale (Attivo o Passivo). Nel bilancio il Passivo indica come e dove l'azienda reperisce i soldi necessari alla gestione mentre l'Attivo indica come questi soldi sono impiegati.

Posizione Finanziaria Netta:

E' il valore che indica la disponibilità di liquidi da parte dell'impresa. Esso si ottiene sottraendo ai Crediti i Debiti, espressi entrambi valuta corrente. Se il saldo è positivo, vuol dire che l'impresa ha una disponibilità finanziaria pari al valore ottenuto. Se negativo, essa è soggetta a un indebitamento finanziario per l'ammontare indicato.

Flusso di Cassa:

Indica l'ammontare di liquidità "prodotta" nel corso dell'esercizio. Si ottiene per differenza tra la Posizione Finanziaria Netta del Periodo (vedi sopra) e quella dell'esercizio precedente. Se la differenza è positiva, il valore indica la liquidità generata nell'esercizio; se è negativa, vuol dire che non è stata generata ulteriore liquidità ma, al contrario, l'impresa ha assorbito più liquidità di quanta ne abbia potuto generare.

Margine di Struttura:

Il Margine di Struttura è un indicatore della solidità patrimoniale dell'impresa, cioè della sua capacità di finanziarsi con il Patrimonio Netto (o Capitale Proprio = capitale sociale + riserve, ecc.) non soggetto quindi a rimborso. Si ottiene sottraendo al Patrimonio Netto (i mezzi finanziari apportati dai soci come il capitale sociale, le riserve, gli utili non distribuiti, ecc.) le Immobilizzazioni (il valore degli investimenti in beni materiali, immateriali e finanziari di lunga durata al netto degli ammortamenti). Se il valore dell'indice è positivo o tendente a zero, l'azienda è solida dal punto di vista patrimoniale, in quanto i mezzi propri sono sufficienti allo svolgimento dell'attività.

Margine di Tesoreria:

Il Margine di Tesoreria è un indicatore finanziario della liquidità dell'impresa. In particolare indica la capacità dell'impresa a "soddisfare" i debiti a breve e medio termine mediante la liquidità disponibile (cassa e banche) o con i crediti a breve e medio termine. E' dato dalla somma tra Liquidità Correnti e Differite meno le Passività Correnti. Può essere calcolato anche come la differenza tra Capitale Circolante Netto e Rimanenze. Se il suo valore è positivo siamo di fronte a una buona situazione finanziaria; se negativo, la situazione finanziaria è squilibrata.

Avviamento:

L'avviamento è una voce che esprime l'entità di eventuali componenti "extra-contabili" che di fatto, in caso di cessione dell'azienda, determinano un aumento del suo valore (qualità della clientela, ubicazione degli esercizi commerciali, know-how, esperienza, ecc.). In altri termini l'avviamento è la voce che, tra l'altro, esprime la capacità dell'impresa di produrre utili futuri. Qui è calcolato secondo i criteri fissati dall'Amministrazione Finanziaria ai fini delle Imposte Indirette ed è pari alla somma degli Utili Lordi (cioè prima delle tasse) degli ultimi tre anni rilevati.

Valore Aziendale:

In pratica, il valore di un'azienda è determinato da tutte le componenti che abbiano un interesse per il compratore: capitali versati, macchinari, portafoglio ordini, magazzino, utili prodotti, meno gli indebitamenti in corso. Per convenzione, viene calcolato sommando Patrimonio Netto (capitale proprio + riserve) al valore di Avviamento Fiscale.

Descrizione Indici Economici

Costo del Venduto / Ricavi Vendite:

Questo indice serve ad esprimere l'incidenza di tutti i costi diretti sostenuti per ottenere i prodotti e/o i servizi disponibili per la vendita. Esso viene calcolato ed espresso in termini percentuali sul totale di Ricavi delle Vendite. Come gli indici che seguono, è soggetto a notevoli variazioni a seconda del settore economico preso in considerazione.

Costo del Personale / Ricavi Vendite:

E' l'indice che mostra quanto incidono, in percentuale, tutti i costi del personale dipendenza sui Ricavi delle Vendite.

Risultato Operativo / Ricavi Vendite:

Il ROS (Return On Sales) esprime la redditività delle vendite in rapporto al Risultato Operativo (prima degli oneri/proventi finanziari, straordinari e tributari). Il Risultato Operativo è ottenuto sottraendo ai ricavi delle vendite tutti i costi della produzione (costo del venduto, costo del personale, ammortamenti, ecc.) e in pratica, è assimilabile al concetto di valore aggiunto, determinando l'incremento di valore delle merci per effetto del processo produttivo.

Oneri Finanziari / Ricavi Vendite:

Questo indice esprime in termini percentuali l'incidenza dei costi di Reperimento dei Mezzi Finanziari di terzi, cioè l'indebitamento, sui ricavi delle vendite.

Risultato Prima Imposte / Ricavi V.:

E' l'indice che determina, in termini percentuali, qual è la Redditività Totale Lorda dei Ricavi delle Vendite.

Utile dell'Esercizio / Ricavi Vendite:

Questo indice esprime, in termini percentuali, la Redditività Totale Netta dei Ricavi delle Vendite.

Indice di Efficiente Produzione:

Esprime la capacità dell'Azienda di produrre reddito. Si ottiene calcolando il rapporto tra i ricavi conseguiti e i ricavi al punto di equilibrio (break even point), cioè il livello di produzione necessario per raggiungere il pareggio. Il punto di equilibrio indica il momento in cui i costi fissi più gli altri costi di produzione sono pari ai ricavi, e pertanto ogni ulteriore vendita produce un reddito pari al fatturato meno i costi di produzione, senza più l'incidenza dei costi fissi. Quando l'indice è superiore a 1, vuol dire che l'Azienda può produrre reddito.

Descrizione Indici Finanziari

Grado di Indipendenza Finanziaria:

Indica in che percentuale l'attività d'impresa è garantita da mezzi propri, cioè dal capitale apportato dai soci. E' il rapporto tra Patrimonio Netto (cioè il Capitale Proprio più le Riserve) e il totale delle Attività al netto delle Disponibilità Liquide. Se minore di 0,33 indica una certa debolezza finanziaria e patrimoniale. Se compreso tra 0,33 e 0,55, segnala una condizione finanziaria da seguire. Tra 0,56 e 0,66, indica una condizione finanziaria equilibrata. Se superiore a 0,66, i mezzi propri consentono un'espansione dell'Attività.

Ritorno sul Capitale Impiegato ROI:

Il ROI (Return On Investments) è un indice utile a valutare la redditività ed efficienza della gestione tipica dell'azienda, al fine di verificare la capacità dell'impresa di remunerare sia il Capitale Proprio che il capitale di Terzi. E' ottenuto calcolando il rapporto tra il Risultato Ante Oneri Finanziari (EBIT) e il Capitale Investito (vedi anche "Valori PATRIMONIALI: Capitale Investito"). Questo indice non è influenzato dagli oneri finanziari in quanto non compresi nel valore EBIT. La misura soddisfacente è la percentuale equivalente al tasso rappresentativo del costo del denaro. Quanto più supera il tasso medio tanto più la redditività è buona.

Ritorno sul Patrimonio Netto ROE:

Il ROE (Return On Equity) determina in che percentuale il denaro investito dai soci viene remunerato. Esso interessa in prima persona gli investitori. Il tasso di Remunerazione dell'Investimento si ottiene calcolando il rapporto tra Utile Netto (cioè l'Utile dopo le Imposte) e il Patrimonio Netto (o Capitale Netto o Mezzi Propri). Alla determinazione di questo indice concorrono, se ci sono, oneri e proventi finanziari in quanto compresi nell'Utile Netto.

Rotazione Rimanenze:

Indica il numero di volte in cui, nell'esercizio, le Rimanenze di Magazzino (materie prime, semilavorati, prodotti finiti, ricambi, ecc.) si rinnovano rispetto alle vendite. Si ottiene calcolando il rapporto tra Ricavi delle Vendite (numeratore) e Rimanenze Totali (denominatore). Un aumento dell'indice sta a significare un incremento dell'attività di vendita.

Rotazione Capitale Circolante Netto:

Indica il numero di volte in cui, nell'esercizio, il Capitale Circolante si riproduce attraverso le Vendite. Più è elevato il rapporto, maggiore è la capacità dell'azienda

Flusso di Cassa / Ricavi Vendite:

di reperire nel proprio ambito i mezzi finanziari per far fronte alle uscite derivanti dai pagamenti.

Indica la quota di liquidità (cassa e banche) generata dai Ricavi delle Vendite, in termini di percentuali sui ricavi stessi. Rispetto al precedente, indica la capacità di disporre di liquidità in un arco temporale più breve.

IL SINDACO
Dott. Andrea Cassani

Si attesta che i dati presenti nella relazione sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Edj Polinelli – Presidente

Dott. Marco Paolini

Dott.ssa Claudia Rocca

sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. n. 82/2005

