



DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

N. 899 DEL 17/12/2025

SETTORE: SCUOLA, CULTURA, SPORT, TEMPO LIBERO
SERVIZIO: SERVIZIO BIBLIOTECA

OGGETTO: CONFERIMENTO INCARICO INDIVIDUALE DI COLLABORAZIONE EX ART. 7, C. 6, D.LGS. 165/2001 E SS.MM.II. AFFERENTE ALLA FORMAZIONE SULLA MEDICINA NARRATIVA - PROGETTO "BIBLIOTECA DIFFUSA"

IL DIRIGENTE RESPONSABILE DI SETTORE

Visti:

- l'art 107, c. 3, lett. b-c-d) e l'art. 109, c. 1, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, in materia di funzioni e responsabilità della dirigenza;
- l'art. 183 e l'art. 191 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, in materia di impegno di spesa e di relative regole per l'assunzione;
- il D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, Codice dei contratti pubblici e D.Ldg correttivo del 31 dicembre 2024 n.209;
- L'art. 38 dello Statuto del Comune di Gallarate;
- L'art. 8 del Regolamento per la disciplina degli Uffici e dei servizi approvato con deliberazione di Giunta Comunale 20 dicembre 2016, n. 169, e ss.ii.mm. efficaci ai sensi di legge;
- il D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. finalizzato al coordinamento della finanza pubblica e in specifico il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria allegato 4/2 al medesimo Decreto Legislativo oltre all'articolo 183 del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii. sugli "Impegni di spesa", nonché il principio di competenza potenziata;

Richiamati:

- L'atto del Sindaco protocollo n. 61358 del 1/09/2025 ad oggetto: "Settore – Scuola, Cultura, Sport e Tempo libero. Conferimento dell'incarico di funzioni dirigenziali ad interim al Segretario Generale Dott. Giacinto Sarnelli dall' 1.09.2025 al 31.12.2025";
- La deliberazione del Consiglio Comunale 19 dicembre 2024, n. 53, efficace ai sensi di legge, con la quale è stato approvato il Documento Unico di Programmazione e il Bilancio di Previsione degli esercizi 2025-2027;
- La deliberazione della Giunta Comunale 8 gennaio 2025, n. 2, efficace ai sensi di legge, con la quale è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027;
- La deliberazione della Giunta Comunale 19 novembre 2025, n. 201, efficace ai sensi di legge, con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione 2026-2028;
- La deliberazione della Giunta Comunale 31 gennaio 2025, n. 15, con la quale è stato approvato l'aggiornamento del P.I.A.O.;
- l'art. 7, commi 6, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e ss.mm.ii., che consente il conferimento di incarichi individuali di collaborazione per esigenze cui non si può far fronte con personale in servizio;
- La determinazione dirigenziale 12/11/2025, n. 772, ad oggetto "Bando Avviso Unico Cultura 2025 – Progetto Biblioteca diffusa – Accertamento contributo e presa d'atto";

- La proposta di determinazione dirigenziale in data 16/12/2025 recante il numero 6095, predisposta dal responsabile del procedimento cui essa afferisce, dallo stesso inserita nel flusso documentale dell'Ente - la qual cosa ne sancisce la provenienza, la titolarità, la sottoscrizione e la regolarità tecnica nei termini indicati dall'art. 147 bis, c. 1, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 - e i cui contenuti si intendono a tutti gli effetti trasfusi nel presente provvedimento;

Premesso che:

- il progetto "Biblioteca diffusa" si concentra su azioni finalizzate alla promozione della lettura e la trasmissione dei valori della cultura e del sapere umano che dovranno essere realizzati tra ottobre e il 31 dicembre 2025, con prosecuzione per completamento nei primi mesi del 2026;
- nell'ambito dell'azione 6 è prevista una formazione sulla medicina narrativa rivolta a educatori operatori sanitari. Il percorso formativo si pone l'obiettivo di dotare gli educatori di strumenti necessari affinché essi stessi siano in grado, in futuro, di condurre workshop sul medesimo tema dedicati ai caregiver, all'interno di gruppi informali e/o associazioni di pazienti. Si evidenzia infatti una crescente necessità, dal punto di vista sanitario, di prendersi cura della salute del caregiver e si intende farlo attraverso strumenti di welfare culturali;
- per le attività di cui sopra sono necessari incarichi di natura tecnica per i quali è richiesta una particolare specializzazione;
- per le attività di cui sopra il personale comunale non è sufficiente sia da un punto di vista quantitativo, che di specifiche competenze;
- si rende necessario richiedere a professionisti il loro intervento come da articolo 7, comma 6, del D.Lgs. n. 165 del 2001;
- al fine di soddisfare tale richiesta è stata individuata come professionista esperta di Medicina Narrativa come da Curriculum vitae allegato.

Considerato che:

- Si ritiene di procedere all'individuazione diretta del soggetto incaricato di curare la formazione in qualità di docente;
- La sig.ra Danila Zuffetti ha accettato la proposta rendendosi disponibile a svolgere la formazione di n.8 ore il 14 gennaio 2025, per un compenso lordo di € 1.040,00 come da offerta prot.84793 del 05/12/2025.

Rilevato che trattandosi di incarico individuale di lavoro autonomo ex art. 7, comma 6, D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii. e non di contratto di appalto/concessione, l'operazione è estranea all'ambito oggettivo di applicazione del D.Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii.;

Dato atto che secondo le FAQ ANAC – "Tracciabilità dei flussi finanziari", quesito C6, gli incarichi ex art. 7, comma 6, D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii. non sono soggetti agli obblighi di tracciabilità ex Legge 136/2010 e non è pertanto richiesto il CIG, né è necessaria la gestione sulla piattaforma di approvvigionamento digitale;

Attestato che il sottoscritto non versa in situazione di conflitto d'interesse alcuno in relazione alla procedura in oggetto, ai sensi dell'articolo 6-bis della Legge 241/1990 e ss.mm.ii. e dell'articolo 7 del D.P.R. 62/2013 e ss.mm.ii.;

Dato atto che la presente determinazione diviene esecutiva dal momento dell'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria;

DETERMINA

Di richiamare le premesse quale parte integrante e sostanziale del presente dispositivo, anche ai fini del soddisfacimento dell'onere motivazionale di cui all'art. 3 della Legge 241/1990 e ss.mm.ii.;

Di conferire alla Sig.ra Danila Zuffetti l'incarico individuale di collaborazione ex art. 7, comma 6, D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in qualità di docente in medicina narrativa nell'ambito del progetto "Biblioteca diffusa", secondo le modalità e gli orari concordati direttamente con il Responsabile del procedimento;

Di dare atto:

- che l'incarico, avente natura didattica/formativa, non integra incarico di studio o consulenza (art. 5, c. 9, D.L. 95/2012) e pertanto è conferibile a titolo oneroso, restando fermo che non comporta esercizio di funzioni dirigenziali o direttive;
- che trattandosi di incarico ex art. 7, comma 6, D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., lo stesso è estraneo al D.Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. e, per FAQ ANAC – Tracciabilità (C6), non è soggetto a C.I.G. né alla gestione su piattaforma di approvvigionamento digitale;
- che l'istituto di cui all'art. 7, co. 6, D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii. non integra un contratto di appalto/fornitura e, pertanto, non rientra nell'ambito di applicazione del D.Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. (art. 13, comma 1);

Di impegnare, ai sensi dell'art. 183 del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii., la spesa di € 1.040,00 (euro millequaranta//zerozero) lordi, come segue:

C.I.G.	Non dovuto, ai sensi della FAQ ANAC "Tracciabilità dei flussi finanziari", quesito C6, gli incarichi ex art. 7, co. 6, d.lgs. 165/2001 non sono soggetti agli obblighi di tracciabilità, né richiedono CIG
C.U.P.	Non dovuto
Creditore	Danila Zuffetti
Causale	Formazione medicina narrativa – progetto "Biblioteca diffusa"
Modalità finanziamento	Progetto "Biblioteca diffusa" cofinanziato da Regione Lombardia
Notula	€ 1040,00 al lordo degli oneri fiscali

Di imputare la spesa complessiva € 1.040,00 (euro millequaranta//zerozero), come segue:

Esercizio	Gestione	Capitolo	Importo	Esigibilità
2026	Competenza	22060	€ 1.040,00	31/01/2026

Di autorizzare la liquidazione degli importi dovuti previa presentazione di notula con attestazione di regolare esecuzione della prestazione;

Di dare atto che, ai sensi dell'art. 183, comma 8, D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii., il sottoscritto ha accertato preventivamente che il programma dei conseguenti pagamenti relativi all'impegno di spesa che si assume con il presente atto è compatibile con i relativi stanziamenti di cassa e con le regole di finanza pubblica in materia di pareggio di bilancio come, peraltro, accertato con la sottoscrizione del presente atto da parte del Dirigente ai sensi e per gli effetti dell'art. 183 comma 7 e dell'articolo 147-bis del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii.;

Di dare atto, altresì, che il presente provvedimento, oltre all'impegno di cui sopra non comporta ulteriori riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico finanziaria o sul patrimonio dell'ente e che pertanto sarà sottoposto al controllo contabile da parte del Dirigente del Settore Finanziario, Tributi, Fundraising, Logistica e Contratti mediante l'apposizione del visto di regolarità contabile e dell'attestazione di copertura finanziaria;

Di trasmettere l'atto al Settore Finanziario, Tributi, Fundraising, Logistica e Contratti per l'apposizione del visto contabile e l'attribuzione dell'impegno di spesa;

Di disporre la pubblicazione;

- dell'atto all'albo pretorio on line per quindici giorni consecutivi, ai sensi delle disposizioni vigenti in materia;

- dei dati di cui all'art. 15 D.Lgs. 33/2013 nella sezione "Amministrazione trasparente – Consulenti e collaboratori" entro tre mesi dal conferimento, e per i tre anni successivi alla cessazione;
- Di precisare, ai sensi dell'articolo 3 della Legge 241/1990 e ss.mm.ii. che, in ossequio alle norme di cui al D.Lgs. 104/2010 e ss.mm.ii. sul processo amministrativo, qualunque soggetto ritenga il presente atto illegittimo e venga dallo stesso leso può proporre ricorso innanzi al Tribunale Amministrativo Regionale della Lombardia – sede di Milano nel termine di decadenza di 60 giorni decorrenti dall'ultimo giorno di pubblicazione all'albo pretorio online, nonché, in alternativa entro 120 giorni, ricorso straordinario al Capo dello Stato ai sensi dell'articolo 9 del D.P.R. 1199/1971 e ss.mm.ii.

Allegati

- a) offerta tecnico/economica;
- b) curriculum vitae;
- c) foglio patti e condizioni;
- d) dichiarazione tracciabilità flussi finanziari.

SG/gm

Gallarate, 17/12/2025

Il Dirigente

SARNELLI GIACINTO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.)

Spett.le Comune di Gallarate

Biblioteca L. Majno

Oggetto: preventivo per docenza corso di medicina narrativa nell'ambito del progetto
"Biblioteca Diffusa" finanziato da Regione Lombardia – Avviso Cultura – ID progetto n. 6779882 –
Ambito B, Linea 2.

Giorni di svolgimento: 14/01/2026

Ore di laboratorio: n.8

Costo prestazione: 1.040,00 €

Gallarate, il

05.12.25

Firma

Danila Zuffetti



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

NOME / COGNOME

INDIRIZZO

TEL

E-MAIL

NAZIONALITÀ

SESSO

PATENTE DI GUIDA

ESPERIENZE PROFESSIONALI

DATE

03.2025 - 05.2025

DESCRIZIONE

Responsabile Scientifica Primo Corso Nazionale di Medicina Narrativa in Cure Palliative, Cronicità e Oncologia
LILT Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori – Milano.

DATE

05.2025

DESCRIZIONE

Relatrice - Presentazione lavoro sviluppo di una rete di Caring Community per la salute pubblica.
Presentazione lavoro miglioramento della qualità di vita dei pazienti con Ipertensione Polmonare Arteriosa
EAPC EUROPEAN ASSOCIATION FOR PALLIATIVE CARE - Helsinki.

DATE

01.02.2024 – attualmente

DESCRIZIONE

Direttrice Lodi Caring Community
Monitoraggio, gestione e valutazione del Programma ufficiale della città di Lodi, che riunisce enti istituzionali, associazioni, enti formativi, scuole, ospedali, in collaborazione con la comunità locale, nazionale e internazionale.

DATE	24.01.2024
DESCRIZIONE	Fondatrice NaMPaC Model® - Narrative Medicine in Palliative Care. Unico modello di Medicina Narrativa in cure palliative registrato su scala internazionale.
DATE	01.05.2024 – 31.12.2024
DESCRIZIONE	Progetto di medicina narrativa in cure palliative per pazienti con Ipertensione Polmonare AIPI Italia
DATE	01.06.2017 – attualmente
DESCRIZIONE	Consulente esperta di Medicina Narrativa nelle cure palliative Ideazione e realizzazione modello innovativo a livello internazionale di Medicina Narrativa nelle cure palliative Affiancamento medico/equipe curante
DATE	01.01.2017 – attualmente
DESCRIZIONE	Consulente e responsabile servizi formativi – Medical Humanities Medicina Narrativa presso diverse strutture sanitarie ed Enti accreditati dalla Regione Lombardia e altre regioni Analisi dei bisogni formativi, progettazione, gestione e conduzione di eventi formativi Organizzazione e progettazione formazione personale sociosanitario. Scambio e confronto quotidiano con altri Responsabili di struttura e della formazione
DATE	03.2020 – attualmente
DESCRIZIONE	Facilitatrice e formatrice di Medicina Narrativa SIMeN Società Italiana di Medicina Narrativa

DATE	24.01.2025
DESCRIZIONE	Gestione e organizzazione Evento conclusivo del primo anno di Programma di Lodi Caring Community Spiegazione delle azioni gestite, monitorate e ampliate con presentazione dei risultati agli enti aderenti, alla cittadinanza e alle autorità. Dichiarazione ufficiale della Caring Community di Lodi in linea con le linee guida OMS. Mosaico Servizi, Comune di Lodi, Fondazione Comunitaria della provincia di Lodi.
DATE	30.01.2025
DESCRIZIONE	Relatrice Congresso "Promuovere la salute mentale nella provincia di Lodi: luoghi, azioni e progetti." Comune di Lodi; Provincia di Lodi; Indaco Donna; Dipartimento Salute Mentale ASST Lodi, Mosaico Servizi.
DATE	08.12.2024 - 14.12.2024
DESCRIZIONE	Lavoro di Cooperazione Internazionale per lo sviluppo della Rete di Caring Community con la città di Buenos Aires Docenza e seminario presso Accademia Medica, Università ISALUD, Hospice San Camilo e ospedali per adulti e minori. Associazione Pallium America Latina e Governo di Buenos Aires - Buenos Aires, Argentina.
DATE	02.12.2024
DESCRIZIONE	Docente Corso "Paesaggi Narrativi: nutrire la relazione di cura" e spiegazione del lavoro di rete della Caring Community di Lodi
DATE	30.11.2024 – 01.12.2024
DESCRIZIONE	Docente Corso di formazione "La morte in oncologia: viverla con gli altri e con se stessi" SYMPOSIA Congressi – La Spezia.

DATE	25.11.2024
DESCRIZIONE	Docente Corso di Laurea in Psicologia della Salute nei Contesti Sociali Università degli Studi di Bergamo.
DATE	23.11.2024
DESCRIZIONE	Relatrice Festival della Menopausa Precoce Associazione C'è Tempo ODV – Ancona.
DATE	21.11.2024 – 23.11.2024
DESCRIZIONE	Relatrice Congresso Nazionale Società Italiana di Cure Palliative "Scienza Innovazione Cura Pianificazione" SICP – Riccione.
DATE	08.11.2024
DESCRIZIONE	Relatrice Congresso "Sessualità e cancro: la malattia mina l'identità femminile?" Farmaciste Insieme & Fondazione Cannavò – Roma.
DATE	24.10.2024 – 25.10.2024
DESCRIZIONE	Presentazione Programma di Caring Community di Lodi 8 T H P U B L I C H E A L T H P A L L I A T I V E C A R E INTERNATIONAL CONFERENCE – Berna.
DATE	24.10.2024
DESCRIZIONE	Relatrice Congresso "Le Parole dell'Oncologia" AIOM Lombardia – Milano.
DATE	23.10.2024
DESCRIZIONE	Docente Corso Dignity Care Educational INRCA – Ancona.

DATE	19.10.2024 – 20.10.2024
DESCRIZIONE	Speaker in plenaria 1° Congresso Internazionale di Cure Palliative degli Emirati Arabi Spiegazione modello di cura e lavoro di rete della Caring Community. Burjeel Holdings & Emirates Oncology Society - Abu Dhabi.
DATE	10.10.2024
DESCRIZIONE	Relatrice esperta Seminario "Interventi di supporto agli anziani e alle loro famiglie" rivolto alla cittadinanza. Fondazione Opere Pie Riunite - Codogno (LO).
DATE	01.10.2024 – 25.01.2025
DESCRIZIONE	Gestione Formazione "Umanizzazione delle cure per operatori e familiari" Fondazione Stefano e Angela Danelli Onlus.
DATE	16.05.2024 - 17.10.2024
DESCRIZIONE	Gestione Corso di Formazione "Aspetti relazionali e umanizzazione delle cure" Fondazione Casa Spinelli Onlus – Rivolta D'Adda (CR).
DATE	31.08.2024
DESCRIZIONE	Visita Palliative Care Unit Malmö e spiegazione del lavoro di rete e del NaMPaC Model® Malmö, Svezia.
DATE	28.08.2024
DESCRIZIONE	Visita Bräcke Hospice Helhetsvården e spiegazione del lavoro di rete e del NaMPaC Model® Goteborg, Svezia.

DATE	25.05.2024
DESCRIZIONE	Docente evento formativo “La medicina narrativa nelle cure palliative: musica e parole” ASST Teramo
DATE	24.05.2024
DESCRIZIONE	Partecipazione come team di progetto LIMENAR Linee di indirizzo medicina narrativa in Italia Istituto Superiore di Sanità - Roma
DATE	11.05.2024
DESCRIZIONE	Docente corso “La medicina narrativa in cure palliative e oncologia: un modello strutturato per migliorare la qualità di vita delle persone AVULSS Lodi
DATE	10.05.2024
DESCRIZIONE	Relatrice congresso Macroarea Nord Ovest Società Italiana di Cure Palliative Ospedale Gaslini - Genova
DATE	14.04.2024
DESCRIZIONE	Docente formatrice laboratorio esperienziale di medicina narrativa per pazienti oncologiche Spazio Parentesi - LILT Milano
DATE	14.04.2024
DESCRIZIONE	Relatrice congresso/evento annuale Associazione Ipertensione Polmonare Italiana Bologna
DATE	22.03.2024
DESCRIZIONE	Relatrice Meeting Delle Professioni di cura Presentazione in plenaria Progetto “VERSO UNA CITTA’ COMPASSIONevole: LODI SI NARRA” Casa Editrice DAPERO - Piacenza

DATE	21.03.2024
DESCRIZIONE	Docente Meeting Delle Professioni di cura Laboratorio di medicina narrativa e arte dell'immagine Casa Editrice DAPERO - Piacenza
DATE	15.03.2024
DESCRIZIONE	Docenza Master cure palliative e terapia del dolore per psicologi con professor Eduardo Bruera Università - Torino
DATE	08.03.2024
DESCRIZIONE	Relatrice workshop "Artes visuales y educación en cuidados paliativos por que? Pare que? Y como?" Congresso ALCP - Associazione Latino Americana Cure Palliative - Cartagena (COLOMBIA)
DATE	07.03.2024
DESCRIZIONE	Relatrice workshop "Medicina Narrativa en cuidados paliativos" Congresso ALCP - Associazione Latino Americana Cure Palliative - Cartagena (COLOMBIA)
DATE	23.02.2024
DESCRIZIONE	Docente seminario "Le cure palliative" Corso di laurea infermieristica ASL Roma 4 Università La Sapienza - Roma
DATE	14.12.2023
DESCRIZIONE	Docente corso di formazione: La Medicina Narrativa in cure palliative e oncologia: un modello strutturato per migliorare la qualità di vita delle persone. Novartis Italia
DATE	19.12.2023
DESCRIZIONE	Docente lettura magistrale "Narrative Medicine in the palliative care and hospice setting" Bangalore Hospice Trust – Karunashraya, India

DATE	06.12.2023
DESCRIZIONE	Docente corso "La rete locale delle cure palliative: gestione della complessità assistenziale. La medicina narrativa in cure palliative". Cure Palliative e ADI, Teramo. Mosciano S. Angelo (TE)
DATE	05.12.2023
DESCRIZIONE	Docente corso "Medical Humanities: aver cura della cura." La medicina narrativa: darsi ascolto per ascoltare. San Gerardo di Monza
DATE	03.12.2023
DESCRIZIONE	Docente corso "La morte in oncologia: viverla con gli altri e con se stessi" Raccontare della vita preparandosi alla morte. Symposia, Bocca di Magra (SP)
DATE	30.11.2023
DESCRIZIONE	Docente corso "Medicina narrativa e pratiche di cura a confronto" La medicina narrativa in cure palliative. Azienda ULSS2 Veneto, Treviso
DATE	17.11.2023
DESCRIZIONE	E presentation e presentazione orale Congresso Società Italiana Cure Palliative, Riccione
DATE	17.11.2023
DESCRIZIONE	Relatrice conferenza progetto di medicina narrativa "Tell Me" Sandoz, Congresso Società Italiana Cure Palliative, Riccione
DATE	21.11.2023
DESCRIZIONE	Docente corso teorico pratico "La fiducia nel cammino della medicina narrativa 1° edizione" Casa Famiglia Spinelli, RSA, Centro diurno, Rivolta d'Adda (CR)

DATE	11.11.2023
DESCRIZIONE	Relatrice Evento Zero K Giornata Nazionale Cure Palliative. La medicina narrativa in cure palliative: costruire comunità narranti ed educanti. Carpi, (MO)
DATE	06.11.2023
DESCRIZIONE	Moderatrice evento formativo “Competenze e complessità nei luoghi di cura: cure palliative precoci oncologiche. Zero K, Carpi (MO)
DATE	17.10.2023 – 18.10.2023
DESCRIZIONE	Docente corso di formazione “Un approccio narrativo per umanizzare il percorso di cura e migliorare la pratica clinica” AUSL Romagna, Hospice Lugo - Hospice Faenza
DATE	29.09.2023 – 30.09.2023
DESCRIZIONE	Docente corso “Il dolore oncologico BTCP e la sindrome anoressia cachessia: un approccio clinico e narrativo alla personalizzazione della cura. Responsabile Scientifica Dr.ssa Raffaella Antonione, Gentili, Trieste
DATE	31.08.2023
DESCRIZIONE	Visita Hospice Aalborg, Denmark e spiegazione lavoro e modello medicina narrativa in cure palliative
DATE	29.08.2023
DESCRIZIONE	Visita Diakonissestiftelsen Hospice e spiegazione lavoro e modello medicina narrativa in cure palliative, Copenhagen Denmark

DATE	28.06.2023
DESCRIZIONE	Docente corso di formazione “ L’approccio comunicativo nelle cure palliative. Le parole del fine vita e le parole della cura.” Associazione Fabio Sassi ODV, Calolziocorte (LC)
DATE	26.06.2023
DESCRIZIONE	Visita ST. Christopher’s Hospice e ST. Christopher’s Care e spiegazione lavoro e modello di medicina narrativa in cure palliative. Londra, UK
DATE	23.06.2023
DESCRIZIONE	Docente DEATH CAFé Parlare della morte per vivere pienamente la propria esistenza. Affrontare la morte con la bellezza e la narrazione. Associazione Braccialetti Bianchi, Palazzo Ducale, Genova
DATE	08.06.2023
DESCRIZIONE	Docente corso “Un approccio narrativo per umanizzare il percorso di cura e migliorare la pratica clinica” Associazione La Libellula, Cure palliative, La Spezia (SP)
DATE	07.06.2023
DESCRIZIONE	Docente Laboratorio Esperienziale: medicina narrativa come cura di sé per pazienti e familiari Breast Unit, ASL5, La Spezia (SP)
DATE	30.05.2023
DESCRIZIONE	Docente evento presentazione libro “I racconti del Panda Ester” e riflessione con i bambini della scuola primaria Diocesana, Lodi. Cure palliative ASST Lodi e Comune di Lodi

DATE	23.05.2023
DESCRIZIONE	Docente corso teorico pratico "La fiducia nel cammino della medicina narrativa 2° edizione" Casa-famiglia Spinelli, RSA, Centro diurno, Rivolta d'Adda (CR)
DATE	27.04.2023
DESCRIZIONE	Docente laboratorio di medicina narrativa tra i tulipani. Narrare la bellezza e le proprie emozioni per la cura di sé. Ceraseto, Lodi
DATE	20.04.2023 – 21.04.2023
DESCRIZIONE	Docente Esplorare i propri desideri. Laboratorio teorico – pratico di medicina narrativa. Collegamento on line. Meeting professioni di cura. Casa Editrice Dapero. Piacenza
DATE	20.04.2023 – 22.04.2023
DESCRIZIONE	Relatrice Congresso di cure palliative "IT'S ONLY PALLIATIVE CARE BUT I LIKE IT" - Narrative Medicine. Responsabile scientifico Prof. Sebastiano Mercadante, Palermo.
DATE	04.04.2023
DESCRIZIONE	Relatrice ciclo di conferenze "L'età della cura. Vivere fino alla fine" Azienda Sanitaria locale Biella
DATE	25.03.2023
DESCRIZIONE	Docente in co-conduzione con Don Mario Cagna al corso "Accompagnamento spirituale e medicina narrativa in cure palliative" Associazione Braccialetti Bianchi, Genova

DATE	10.03.2023
DESCRIZIONE	Relatrice evento Società dei sogni. Medicina narrativa nelle cure palliative e le sue potenzialità terapeutiche. Società dei sogni, Cagliari
DATE	17.11.2022
DESCRIZIONE	Presentazione orale e Presentazione e - presentation Medicina Narrativa e Cure Palliative Congresso Nazionale Società Italiana di Cure Palliative
DATE	10.11.2022
DESCRIZIONE	Relatrice "La medicina narrativa. Una metodologia innovativa per umanizzare la cura." Fondazione Ambrosianeum e Matarelli, direzione scientifica Prof. Giorgio Lambertenghi, Milano
DATE	05.10.2022 - 30-11-2022
DESCRIZIONE	Docente Formatore per infermieri e altre professioni sanitarie - "La medicina narrativa nelle cure palliative; un modello innovativo per migliorare la qualità di vita delle persone malate" ASST LODI
DATE	03.10.2022 - 28.11.2022
DESCRIZIONE	Docente Formatore per medici - "La medicina narrativa nelle cure palliative; un modello innovativo per migliorare la qualità di vita delle persone malate" ASST LODI
DATE	29.10.2022
DESCRIZIONE	Docenza corso di formazione per persone che accompagnano cittadini fragili, i bisogni spirituali e psicologici; le problematiche bioetiche Fondazione Luvi - Milano

DATE	25.10.2022
DESCRIZIONE	Docente corso 2^ Edizione di Medicina Narrativa Casa-famiglia Spinelli, RSA, Centro diurno, Rivolta d'Adda (CR)
DATE	24.10.2022
DESCRIZIONE	Formatrice corso formazione Le trame della cura Azienda Sanitaria Friuli Ovest - Pordenone
DATE	11.10.2022
DESCRIZIONE	Docente corso 1^ Edizione di Medicina Narrativa Casa-famiglia Spinelli, RSA, Centro diurno, Rivolta d'Adda (CR)
DATE	09.10.2022
DESCRIZIONE	Docente Corso base sulle cure palliative. Direttore scientifico Prof. Bruno Andreoni Fondazione Luvi, Milano
DATE	21.09.2022
DESCRIZIONE	Docente corso di formazione per volontari che accompagnano cittadini fragili. Tavola rotonda "I bisogni spirituali e psicologici: le problematiche etiche." Fondazione Luvi, Milano
DATE	19.09.2022
DESCRIZIONE	Relatrice evento presentazione libro: "La cura in modalità palliativa" Fondazione Santa Chiara, Lodi
DATE	07.04.2022
DESCRIZIONE	Docente workshop Medicina Narrativa e cure palliative. Meeting professioni di cura. Casa Editrice Dapero, Piacenza.

DATE	11.01.2022- 08.06.2022
DESCRIZIONE	Ideazione e realizzazione progetto di Educazione civica Medicina Narrativa e cure palliative a scuola Significare la morte e il lutto dell'insegnante Alunni di sei anni e insegnanti Istituto Comprensivo Lodi IV
DATE	09/2021 – 13/11/2021
DESCRIZIONE	Organizzazione e docenza corso formazione sulla comunicazione per Volontari in cure palliative Fondazione Luvi – Milano
DATE	08.04.2021
DESCRIZIONE	Relatrice Congresso sulle Medical Humanities Università La Sapienza Roma
DATE	14.11.2019 al 16.11.2019
DESCRIZIONE	Presentazione Poster congressuale Riccione Palazzo dei Congressi. XXVI Congresso Nazionale SICP: le cure palliative sono un diritto umano
DATE	30.05.2019- 01.06.2019
DESCRIZIONE	Relatrice - Narrative medicine in Palliative Care The Society for the Study of Narrative Annual Conference, University of Navarra & Georgetown University Pamplona
DATE	12.12.2018 - 14.12.2018
DESCRIZIONE	Relatrice 8th International Seminar of the Precision Medicine in Palliative and Supportive Care Royal College of Physicians - Edimburgo - Scozia St. Columba's Hospice - Edimburgo – Scozia

DATE	03.12.2018 - 04.12.2018
DESCRIZIONE	Relatrice e pubblicazione ICHPC 2018 : 20th International Conference on Hospice and Palliative Care World Academy of Science, Engineering and Technology Sidney – Australia
DATE	05.10.2018 - 06.10.2018
DESCRIZIONE	Presentazione Poster Convegno Narrazioni che disegnano mondi. Vivere la complessità fare la differenza Università degli studi di Biella – ASL di Biella
DATE	21/12/2015 – 01/06/2017
DESCRIZIONE	Educatrice Professionale Fondazione Castellini Onlus Melegnano (MI) Geriatrica e Hospice Gestione colloqui e supporto emotivo-relazionale. Stesura di progetti individuali. Stesura del progetto "La magia del ricordo" Conoscenza del Metodo Validation.
DATE	09/2013 – 19/12/2015
DESCRIZIONE	Educatrice professionale Associazione Comunità Il gabbiano Onlus, Lodi (Italia) Utenza: persone tossicodipendenti e/o provenienti dal carcere. Gestione delle cartelle degli ospiti (fasas), stesura di progetti educativi individualizzati, stesura di valutazioni multidisciplinari (relazioni), gestione di pratiche giuridiche quali istanze, comunicazioni alle forze dell'ordine, richieste di liberazione anticipata, conoscenze delle prescrizioni giuridiche degli ospiti. Incontri con Sert di riferimento, Uepe e familiari. Conduzione di gruppi educativi, colloqui educativi individuali, e gestione delle pratiche amministrative degli ospiti. Gestione della cassa comunitaria. Capacità di lavorare in equipe, supervisioni e formazione.

DATE	07/2013 – 09/2013
DESCRIZIONE	Educatrice professionale RSA San Faustino, Milano (Italia) Gestione delle attività culturali, ludiche e artistiche; gestione di pratiche burocratiche di inserimento o uscita; gestione della quotidianità e colloqui di sostegno alla persona. Progettazione individuale.
DATE	09/2012 – 06/2013
DESCRIZIONE	Educatrice professionale Cooperativa sociale Soli, Lodi (Italia) Assistente educativa scolastica in diverse scuole Educatrice di alunni con diverse disabilità e educatrice in servizi scolastici. Stesura di progetti individuali e gestione delle attività quotidiane.
DATE	09/2011 – 09/2012
DESCRIZIONE	Educatrice professionale Cooperativa sociale Soli, Lodi (Italia) Asilo nido Pollicino di Galgagnano (Lodi) Educatrice di bambini di età da 3-36 mesi applicando l'approccio di Reggio Children. Creazioni di progetti per la cooperativa e incontri protetti di sostegno educativo.
DATE	07/2010 – 12/2010
DESCRIZIONE	Educatrice professionale Tirocinante Comunità La Luna Stellata, Piacenza (Italia) Aiuto e sostegno per le donne vittime di violenza Aiuto nella genitorialità tra mamma e figlio; Gestione e organizzazione attività delle utenti e del loro tempo libero; Colloqui individuali e di gruppo con le utenti e i loro familiari.

DATE 06/2007 – 09/2007
DESCRIZIONE Educatrice
Cooperativa sociale Il melograno, Milano (Italia)
Educatrice, Laboratori e progetti di integrazione e
svago per bambini e giovani.
Assistenza educativa nei centri estivi di Zelo Buon
Persico

DATE 01/2007 – 06/2007
DESCRIZIONE Educatrice
Cooperativa sociale Il melograno, Milano (Italia)
Educatrice Assistenza educativa in scuole materne e
elementari

DATE 02/2006 – 03/2006
DESCRIZIONE Stagista
UONPIA Centro polivalente (0-18), Lodi (Italia).
Osservazione e assistenza nelle attività gestite dai
terapeuti.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

DATE 16.12.2024
DESCRIZIONE Consultant in Global Evaluation and Monitoring of
Palliative Care Development at the National Level:
Concepts, Methods and Practices based on the WHO
Approach
Universidad de Navarra – Pamplona.

DATE 20.09.2024
DESCRIZIONE Corso di formazione Neuropalliative Care
Vidas – Milano.

DATE	03.06.2024
DESCRIZIONE	Corso di formazione "CARING TOGETHER: la rete delle Cure Palliative Pediatriche in Lombardia" Vidas – Milano.
DATE	18.05.2024
DESCRIZIONE	Convegno "I bisogni dell'anima nel fine vita" Fondazione Castellini Onlus - Melegnano
DATE	07.05.2024
DESCRIZIONE	Corso la Buona morte nelle diverse tradizioni religiose - ed. 2 CASA VIDAS Milano
DATE	07.03.2024
DESCRIZIONE	Presentazione osservatorio Cure Palliative LIUC Business School - Castellanza (VA)
DATE	05.03.2024
DESCRIZIONE	Corso la Buona morte nell'etica contemporanea - ed. 1 CASA VIDAS Milano
DATE	13.09.2023 - 06.12.2023
DESCRIZIONE	La discussione multiprofessionale dei casi clinici ASST LODI
DATE	05.07.2023 - 04.10-2023
DESCRIZIONE	Gruppo di miglioramento - La supervisione clinica in cure palliative ASST LODI
DATE	06.02.2024 – 06.2024
DESCRIZIONE	Corso I cinque inviti. Con Frank Ostaseski, Fondatore Hospice Zen

DATE	24.10.2023
DESCRIZIONE	Corso on line. Advocacy. Promuovere consapevolezza per garantire il diritto alle cure palliative. Federazione cure palliative – SICP
DATE	22.09.2023
DESCRIZIONE	Corso Babywearing in cure palliative: teoria e pratica. Casa Sollievo Bimbi, Vidas, Milano
DATE	15.06.2023
DESCRIZIONE	Partecipazione lezione e conferimento Sigillum Magnum a Prof. Eduardo Bruera, Università di Bologna.
DATE	17.11.2023
DESCRIZIONE	Congresso Società Italiana Cure Palliative, Riccione
DATE	17.11.2023 – 19.11.2023
DESCRIZIONE	Meeting Facilitatori di Medicina Narrativa, Società Italiana di Medicina Narrativa. Riccione.
DATE	14.12.2021
DESCRIZIONE	Congresso Il Senso della vita tra autodeterminazione e responsabilità. Vidas Milano
DATE	15.03.2021 – 05.04.2022
DESCRIZIONE	Master in Cure Palliative Università degli Studi di Milano
DATE	17.11.2022
DESCRIZIONE	Congresso Nazionale Società Italiana di Cure Palliative
DATE	09.2020 – 06.2021
DESCRIZIONE	Corso per Facilitatori di laboratori di medicina narrativa SIMeN Società Italiana di Medicina Narrativa

DATE	09.07.2020
DESCRIZIONE	Corso " Telemedicina e Medicina Narrativa" SIMeN e Punto Formazione
DATE	01.2020 – 12.2022
DESCRIZIONE	Laboratori di Medicina Narrativa on line Columbia University (New York)
DATE	03.2020 – 11.2020
DESCRIZIONE	Master Medical Humanities Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
DATE	13.02.2020
DESCRIZIONE	Gruppo di Lavoro sulle Medical Humanities e la Medicina Narrativa (con presenza Professoressa Rita Charon – Columbia University NY) Università degli Studi Milano - Bicocca
DATE	14.11.2019 al 16.11.2019
DESCRIZIONE	XXVI Congresso Nazionale SICP: le cure palliative sono un diritto umano
DATE	26.10.2019
DESCRIZIONE	Congresso nazionale Infermiere in RSA. Lo stato dell'arte. Fondazione Castellini, Melegnano (MI)
DATE	28.05.2019
DESCRIZIONE	Corso "Nutrizione alla fine della vita tra clinica ed etica" Casa Vidas Milano
DATE	03.2019 – 07.2019
DESCRIZIONE	Master in Medicina Narrativa Applicata Business School ISTUD Milano

DATE	27.06.2019
DESCRIZIONE	Evento formativo: I bisogni multidimensionali del paziente nelle cure palliative e nella formazione del caregiver – Cura spirituale e cure palliative con Cristina Puchalski Tutto è Vita Onlus – Prato
DATE	28.06.2019 – 30.06.2019
DESCRIZIONE	Convegno Nazionale: La spiritualità nel fine vita Tutto è Vita Onlus – Prato
DATE	08.02.2019
DESCRIZIONE	Convegno: Le Cure Palliative per la promozione di una cultura di responsabilità sociale Istituto Nazionale dei Tumori di Milano
DATE	19.01.2019
DESCRIZIONE	Seminario di Approfondimento sulle direttive anticipate. (L. 219/2017) - LE DIRETTIVE ANTICIPATE: LA COMPLESSITA' DELLA LIBERTA' Centro Congressi Villa Cagnola - Gazzada Schianno
DATE	05.10.2018
DESCRIZIONE	Co-autrice di una presentazione presso il Convegno "Testamento biologico: dalla Legge alla quotidianità" Fondazione Castellini ONLUS – Melegnano
DATE	05.10.2018 - 06.10.2018
DESCRIZIONE	Convegno Narrazioni che disegnano mondi. Vivere la complessità fare la differenza - Workshop Insieme per l'ultimo tratto di strada: narrare sé e l'altro nel percorso di vita. Workshop Digital Storytelling e complessità in azione nei territori di cura. Università degli studi di Biella – ASL di Biella

DATE	19.09.2018
DESCRIZIONE	Convegno/Corso Lettura ragionata della Legge 219 consenso informato, disposizioni anticipate e pianificazione anticipata delle cure. Azienda Ospedaliera Ospedale Maggiore di Crema
DATE	24.05.2018
DESCRIZIONE	Corso di Storytelling - Meeting delle professioni di cura, Tecniche base dello Storytelling utilizzando musiche e immagini come stimolo per il racconto. Scambio e confronto di esperienze con altre figure professionali che utilizzano lo storytelling in diversi contesti socio sanitari. Piacenza
DATE	23.05.2018
DESCRIZIONE	Corso "Come comunicare efficacemente con se stessi, con gli altri. Strumenti e strategie per comunicare in modo funzionale e risolvere situazioni critiche" La comunicazione efficace interna, esterna con paziente. La privacy ed il consenso informato. FIPES GROUP – Casa Editrice Dapero Piacenza
DATE	22.05.2018
DESCRIZIONE	Convegno regionale SICP Lombardia - Stati Generali delle Cure Palliative in Lombardia Regione Lombardia, Milano
DATE	11.11.2017
DESCRIZIONE	Convegno "Morte e riti Funebri" Fondazione Castellini Onlus, Melegnano (Mi)
DATE	20.06.2016
DESCRIZIONE	Convegno "Patologie fisiche e salute mentale" Fondazione Castellini Onlus, Melegnano (Mi)

DATE	14.04.2015
DESCRIZIONE	Corso di formazione "Aver cura della salute degli Ospiti" Associazione Comunità Il Gabbiano Onlus, Lecco
DATE	2014–2015
DESCRIZIONE	Percorso formativo di sensibilizzazione “Accogliere ospiti con doppia diagnosi” Associazione Comunità Il Gabbiano Onlus, Lecco
DATE	2014–2015
DESCRIZIONE	Percorso di formazione multi- equipe di “Costruire reti sociali – II edizione” Associazione Comunità Il Gabbiano Onlus, Lecco
DATE	23/02/2012
DESCRIZIONE	Laurea in Scienze dell'Educazione e dei processi formativi Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza (Italia)
DATE	2009 – 2011
DESCRIZIONE	Percorso formativo su "Lavoro di cura e fragilità emotiva" Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza (Italia)
DATE	06/2006
DESCRIZIONE	Diploma Liceo delle scienze sociali Maffeo Vegio Lodi
DATE	2005–2006
DESCRIZIONE	Percorso formativo sulle carceri italiane con stage presso la casa di reclusione di Bollate e il carcere di San Vittore. Conoscenza dei detenuti, del sistema penitenziario italiano, conoscenza del sistema sperimentale della casa di reclusione di Bollate

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

LINGUE MADRE Italiano

LINGUA STRANIERA Inglese
COMPRENSIONE
Ascolto: Buono
Lettura: Buono
PARLATO
Interazione: Buono
Produzione Orale: Buono
Produzione Scritta: Buono

LINGUA STRANIERA Francese
COMPRENSIONE
Ascolto: Buono
Lettura: Buono
PARLATO
Interazione: Buono
Produzione Orale: Buono
Produzione Scritta: Buono

**COMPETENZE COMUNICATIVE
E DI LEADERSHIP**

- Ottime capacità comunicative e di ascolto attivo, fondamentali per la costruzione di relazioni efficaci e la gestione di progetti multidisciplinari.
- Eccellenti capacità relazionali e di networking, con esperienza consolidata nella creazione e gestione di reti di collaborazione tra enti istituzionali, associazioni e comunità locali e internazionali.
- Elevate capacità di leadership, anche in contesti complessi e situazioni critiche, con un approccio orientato alla risoluzione dei problemi e alla mediazione tra diverse realtà.
- Forte attitudine diplomatica nella gestione di interlocutori istituzionali e stakeholder con interessi diversificati.

- Ottime capacità organizzative e di implementazione di progetti strategici, maturate in contesti internazionali e applicate con successo nella direzione e nello sviluppo di programmi innovativi.
- Abilità nel raggiungere obiettivi sfidanti e nel superare ostacoli operativi grazie a un'analisi strategica e a una visione orientata al risultato.
- Esperienza consolidata nel lavoro in équipe multidisciplinari, favorendo la collaborazione tra diverse figure professionali e garantendo uno scambio efficace di competenze.
- Ottima dialettica e capacità relazionali anche in contesti difficili, con spiccata empatia e gestione delle emozioni.
- Elevata capacità di problem solving e strategie comunicative efficaci per la gestione delle criticità.
- Competenze avanzate nella gestione e nel coordinamento di équipe, inclusi gruppi di lavoro e volontari all'interno dei servizi organizzati.
- Capacità di role playing e di pianificazione strategica, sia a livello di gruppo che individuale, per ottimizzare il raggiungimento degli obiettivi.

COMPETENZE TECNICHE

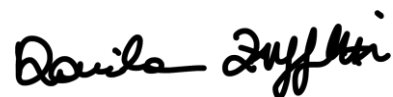
- Metodi di Medicina Narrativa e Cure Palliative, con applicazione pratica del NaMPaC Model® nelle équipe multidisciplinari.
- Progettazione e gestione di programmi di Caring Community, con particolare attenzione allo sviluppo di reti di supporto tra enti istituzionali, ospedali, scuole e associazioni.
- Tecniche di facilitazione di gruppi e gestione dell'équipe, favorendo il dialogo tra professionisti sanitari, caregiver e pazienti.
- Strumenti di valutazione e monitoraggio dei programmi di assistenza e formazione sanitaria.
- Metodologie di ascolto attivo e intervista narrativa per la raccolta e analisi delle esperienze di pazienti e

caregiver.

- Competenze avanzate nella formazione e docenza, con esperienza in corsi universitari, master e programmi di aggiornamento per professionisti sanitari.
- Gestione di eventi, convegni e seminari scientifici, sia a livello nazionale che internazionale.
- Strumenti di e-learning e formazione digitale, con utilizzo di piattaforme per la didattica a distanza.
- Buona padronanza della suite per ufficio (elaborazione di testi, foglio elettronico, software di presentazione) Microsoft Office e iWork di Apple.
- Buona padronanza della Cartella SocioSanitaria CBA, con esperienza nella gestione dei dati e dei percorsi assistenziali.
- Capacità di advocacy per la promozione della qualità della vita dei pazienti con malattie croniche e palliative. Supervisione e coordinamento di team multidisciplinari in contesti complessi, con particolare attenzione alla mediazione tra enti e stakeholder.

Il presente curriculum è redatto ai sensi e nel rispetto degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000" e "Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" ed in base al Regolamento UE 2016/679 (comprende la pubblicazione del presente nelle banca dati ECM)

12 Novembre 2025



FOGLIO PATTI E CONDIZIONI PER FORNITURE E SERVIZI

Art. 1

(Ambito applicativo)

Il Foglio Patti e Condizioni ha valore di disciplina generale, che si pone a corredo dell'offerta nelle procedure negoziate con uno o più operatori.

Per le acquisizioni di beni e/o servizi che richiedano la predisposizione di un apposito capitolato speciale, le disposizioni in esso contenute integreranno e prevarranno rispetto a quanto contenuto nel Foglio Patti e Condizioni.

Eventuali condizioni e modalità specifiche contenute nella lettera di invito integrano e prevalgono rispetto a quanto contenuto nel Foglio Patti e Condizioni.

Le ditte partecipanti alla gara dovranno, quando richiesto, sottoscrivere per accettazione e restituire il presente Foglio Patti e Condizioni, in ogni caso la partecipazione alla gara o la presentazione di offerte su richiesta diretta presuppone e implica l'integrale accettazione del Foglio Patti e Condizioni trasmesso dalla stazione appaltante.

Art. 2

(Normativa di riferimento)

Per le fattispecie non espressamente disciplinate negli articoli che seguono, trova applicazione la seguente normativa:

- il D.Lgs. 31/03/2023, n. 36 in materia di contratti pubblici;
- le correlate norme in materia di contratti e appalti pubblici;
- la disciplina compatibile di cui al R.D. 23/051924, n. 827;
- le disposizioni applicabili del Codice Civile e norme collegate.

Art. 3

(Offerta)

Le offerte, redatte (ove previsto) secondo lo schema riportato nella lettera di invito, devono indicare il prezzo unitario e/o complessivo dei beni e/o servizi richiesti, oppure, in caso sia stabilita una base d'asta, il ribasso praticato su tale valore.

Ad ogni offerta dovrà essere allegata la documentazione di volta in volta prescritta, in funzione della tipologia di beni o servizi da acquisire.

Le offerte sono segrete e devono essere presentate in busta chiusa, controfirmata sul lembo di chiusura ovvero con le modalità previste dal mercato elettronico nazionale o regionale per la pubblica amministrazione.

Sull'esterno della busta devono essere chiaramente indicati l'oggetto della gara ed il nominativo del soggetto/ditta concorrente.

Non sono ammesse offerte che per la determinazione del valore economico o degli elementi essenziali facciano espresso rinvio alle offerte presentate da altre ditte.

L'offerta deve essere sottoscritta dal titolare della ditta, dal suo legale rappresentante o da procuratore a ciò deputato.

Le offerte presentate si intendono avere una validità di 60 giorni decorrenti dalla data di scadenza del termine per la relativa presentazione.

Con la presentazione dell'offerta, l'offerente si impegna ad assumere a proprio carico tutti gli oneri assicurativi e previdenziali di legge, ad osservare le norme vigenti in materia di sicurezza sul lavoro e di retribuzione dei lavoratori, nonché ad accettare condizioni contrattuali e penali.

Art. 4

(Documentazione allegata all'offerta)

I documenti e le autocertificazioni richieste per l'ammissione alla gara devono essere prodotte unitamente all'offerta, entro il termine previsto per la sua presentazione.

La documentazione sopra descritta deve essere valida alla data di scadenza del termine di presentazione e potrà essere utilizzata per l'ammissione a più gare, aventi medesima scadenza; in tal caso le offerte prive di documentazione dovranno contenere espresso riferimento alla gara per la quale è stata presentata la richiesta documentazione.

Art. 5

(Campioni)



da sottoscrivere digitalmente per accettazione da parte dell'Offerente

Negli appalti per la fornitura di beni, la stazione appaltante può chiedere la presentazione di campioni riconoscibili della merce da fornire.

I campioni non deteriorabili presentati dall'aggiudicatario, o le parti di essi non utilizzate per le prove tecnico-merceologiche disposte dalla Struttura incaricata della procedura, riconoscibili mediante contrassegni, restano depositati nella sede del Settore per tutta la durata della fornitura a garanzia del suo regolare svolgimento. Ad essi sarà fatto riferimento ogni volta che dovessero insorgere contestazioni in ordine alla qualità della merce consegnata.

I campioni consegnati dalle ditte aggiudicatrici vengono restituiti solo dopo che il contratto abbia avuto completa esecuzione, purché non abbiano modico valore economico. In ogni caso la restituzione avverrà nelle condizioni in cui gli stessi verseranno al termine dei processi di controllo, i quali potranno avervi apportato considerevoli alterazioni strutturali.

Le ditte dovranno farsi carico di ritirare i propri campioni entro il termine che verrà comunicato dall'Amministrazione aggiudicatrice. I campioni non ritirati entro tale termine, resteranno acquisiti in proprietà all'Ente.

Art. 6

(Aggiudicazione e responsabilità del procedimento)

Le forniture sono aggiudicate in base al criterio del prezzo più basso oppure dell'offerta economicamente più vantaggiosa quando sia necessario rapportare il prezzo alla qualità dei prodotti o dei servizi da acquisire.

La responsabilità del procedimento e le modalità di gara e valutazione delle offerte sono disciplinate dalla legge e disposizioni applicative.

L'Amministrazione conserva la facoltà di revocare gli atti di gara e di non dare luogo all'aggiudicazione qualora sussistano ragioni di interesse pubblico, che verranno debitamente esplicitate nel provvedimento di revoca.

Art. 7

(Responsabile/Direttore dell'esecuzione del contratto)

L'Amministrazione prima dell'esecuzione del contratto potrà provvedere a nominare un Responsabile/Direttore dell'esecuzione del contratto, con il compito di monitorare il regolare andamento dell'esecuzione del contratto.

Il nominativo del Responsabile/Direttore dell'esecuzione del contratto verrà comunicato tempestivamente all'impresa aggiudicataria.

Nel caso il Responsabile/Direttore non sia nominato lo stesso deve intendersi identificato con il Dirigente Responsabile della Struttura che ha indetto la gara.

Art. 8

(Esecuzione del contratto)

L'esecutore è tenuto a seguire le istruzioni e le direttive fornite dalla stazione appaltante per l'avvio e per l'esecuzione del contratto ove ciò non contrasti con quanto previsto dagli atti di gara. Qualora l'esecutore non adempia, la stazione appaltante ha facoltà di procedere alla risoluzione del contratto.

Art. 9

(Adempimenti contrattuali)

La consegna dei beni deve essere effettuata nelle quantità, tempi, modalità e luoghi volta per volta indicati mediante ordinazione.

Il fornitore deve effettuare le consegne dei beni a proprio rischio, assumendo a proprio carico le spese di ogni natura, quali a titolo esemplificativo quelle relative al trasporto, imballo, facchinaggio e così via, salvo diversa prescrizione.

All'atto di ogni consegna, il fornitore deve presentare all'addetto al ricevimento, il documento di trasporto in duplice esemplare, nel quale risultino dettagliatamente indicate specie e quantità dei singoli beni forniti. Una copia sottoscritta dal ricevente sarà restituita al fornitore o all'incaricato della consegna.

Gli imballaggi a protezione della merce consegnata devono essere conformi alle disposizioni di legge vigenti in materia di gestione dei rifiuti. In particolare, la merce deve essere custodita all'interno di protezioni ad ingombro contenuto e possibilmente realizzate con materiale biodegradabile.



da sottoscrivere digitalmente per accettazione da parte dell'Offerente

**Art. 10
(Ordinativi)**

Le forniture potranno essere eseguite solo se precedute da ordine scritto, che deve contenere la esatta indicazione degli estremi della determinazione che le autorizza, del relativo impegno contabile e dell'oggetto della gara.

**Art. 11
(Divieto di modifiche introdotte dall'esecutore)**

Nessuna variazione o modifica al contratto può essere introdotta dall'esecutore, se non è disposta dal Responsabile/Direttore dell'esecuzione del contratto e preventivamente approvata dalla stazione appaltante nel rispetto delle condizioni e dei limiti previsti dalla legge.

Le modifiche non previamente autorizzate non danno titolo a pagamenti o rimborsi di sorta e, ove il Responsabile/Direttore dell'esecuzione lo giudichi opportuno, comportano la rimessa in pristino, a carico dell'esecutore, della situazione originaria preesistente, secondo le disposizioni del Responsabile/Direttore dell'esecuzione.

**Art. 12
(Varianti introdotte dalla stazione appaltante)**

La stazione appaltante può introdurre variazioni al contratto nei casi dalla norma.

Inoltre, l'esecutore ha l'obbligo di eseguire tutte quelle variazioni di carattere non sostanziale, non comportanti maggiori oneri per l'esecutore e che siano ritenute opportune dalla stazione appaltante.

**Art. 13
(Variazioni entro il 20%)**

La quantità dei beni o servizi da fornire, indicata negli avvisi di gara e nelle richieste di offerta, ha per l'Ente valore indicativo. Il fornitore nei casi di cui all'articolo precedente è tenuto a consegnare i beni o ad effettuare i servizi sia per le maggiori come per le minori quantità rispetto a quelle indicate nell'avviso di gara, nei limiti di 1/5 di quest'ultima o del valore del contratto, senza aver diritto a reclamare, per tale motivo, indennità o compensi di sorta fatta eccezione, in caso di incremento della fornitura, del corrispettivo per la maggiore quantità di beni o servizi richiesti. In questo caso il corrispettivo verrà attribuito alle medesime condizioni contrattuali pattuite per l'intera fornitura.

Nel caso in cui la variazione superi tale limite la stazione appaltante procede - nei limiti di norma e regolamentari - alla stipula di un atto aggiuntivo al contratto principale dopo aver acquisito il consenso dell'esecutore.

**Art. 14
(Sospensione dell'esecuzione del contratto)**

Il Responsabile/Direttore dell'esecuzione ordina la sospensione dell'esecuzione delle prestazioni del contratto qualora circostanze particolari ne impediscano temporaneamente la regolare esecuzione.

Di tale sospensione verranno fornite le ragioni.

La sospensione della prestazione potrà essere ordinata per:

a) avverse condizioni climatiche;

b) cause di forza maggiore;

c) altre circostanze speciali che impediscano la esecuzione o la realizzazione a regola d'arte della prestazione.

Il Responsabile/Direttore dell'esecuzione del contratto, con l'intervento dell'esecutore o di un suo legale rappresentante, compila apposito verbale di sospensione.

Non appena sono venute a cessare le cause della sospensione, il Responsabile/Direttore dell'esecuzione redige i verbali di ripresa dell'esecuzione del contratto.

Nel verbale di ripresa il Responsabile/Direttore indica il nuovo termine ultimo di esecuzione del contratto, calcolato tenendo in considerazione la durata della sospensione e gli effetti da questa prodotti.

**Art. 15
(Certificazione di regolare esecuzione)**



da sottoscrivere digitalmente per accettazione da parte dell'Offerente

Il certificato/attestazione di regolare esecuzione è emesso dal Responsabile/Direttore dell'esecuzione di norma non oltre 20 giorni dalla ultimazione dell'esecuzione e contengono gli elementi identificativi dell'affidamento e la certificazione di regolare esecuzione della fornitura o dell'esecuzione del servizio.

Art. 16

(Penali in caso di ritardo)

In caso di mancato rispetto del termine di consegna della merce o di esecuzione dei servizi potrà essere applicata una penale a carico del fornitore inadempiente pari all'1 per mille dell'importo del contratto - iva esclusa - per ogni giorno di calendario di ritardo per un massimo del 10% dell'importo del contratto.

In ogni caso, se il termine di consegna della merce o di esecuzione dei servizi avesse rilevanza essenziale a discrezione della stazione appaltante o comunque se il ritardo stesso superasse i 30 giorni di calendario, il ritardo potrà comportare l'immediata risoluzione del contratto.

Art. 17

(Pagamenti)

I pagamenti sono disposti previo accertamento della prestazione effettuata, in termini di qualità e quantità, rispetto alle prescrizioni previste nei documenti contrattuali.

Per quanto attiene ai termini e alle modalità di pagamento a favore del fornitore, si fa rinvio a quanto verrà specificatamente concordato con la ditta che risulterà aggiudicataria dell'appalto, nonché al Regolamento di contabilità.

In assenza di specifica intesa i pagamenti avverranno entro 30 giorni dalla conclusione delle procedure di collaudo o verifica regolare esecuzione ovvero dalla ricezione della fattura se successiva.

Art. 18

(Revisione dei prezzi delle forniture)

Le forniture di beni e servizi ad esecuzione immediata o che si esauriscano entro un anno dall'affidamento non danno diritto ad alcuna revisione del prezzo, mentre per i contratti di durata superiore all'anno, a condizione che si configurino come contratti ad esecuzione periodica e continuativa, verrà operata la revisione del prezzo.

Ove diversamente stabilito nella singola procedura di approvvigionamento, la revisione prezzi avverrà sulla base dell'indice ISTAT di variazione dei prezzi al consumo per le famiglie di operai ed impiegati.

In ogni caso la revisione prezzi non potrà operare prima del decorso del primo anno di durata contrattuale, non ha efficacia retroattiva e viene attivata da parte dell'Ente su istanza adeguatamente motivata della parte interessata.

In applicazione e con le modalità stabilite dall'art. 1 del D.L. 95/2012, convertito nella L. 135/2012, il Comune richiederà l'adeguamento in ribasso dei prezzi definiti dal contratto e potrà recedere anticipatamente nel caso risultino più convenienti i parametri economici risultanti da convenzioni stipulate da Consip SpA., anche successivamente alla stipula del contratto, per medesima fornitura/servizio e l'appaltatore non acconsenta alla riduzione dei prezzi applicati.

Art. 19

(Proroga contrattuale)

Eventuale proroga contrattuale potrà avvenire nei limiti e con le modalità previste dalle vigenti norme di legge e regolamentari.

La controparte è tenuta a comunicare la propria disponibilità a prorogare il contratto entro dieci giorni dal ricevimento della richiesta dell'Amministrazione.

Art. 20

(Cessione del contratto)

Sono vietati ai terzi contraenti la cessione anche parziale del contratto ed il subentro di soggetti estranei nei rapporti obbligatori sorti con la stazione appaltante.

Non è considerata cessione del contratto la trasformazione della veste giuridica del soggetto contraente compresa la cessione d'azienda o del ramo d'azienda che comporti il trasferimento dell'intera organizzazione aziendale o di una porzione della stessa.

da sottoscrivere digitalmente per accettazione da parte dell'Offerente

Luigi Zuffetti

Art. 21

(Contratto)

I contratti affidati direttamente o con procedura negoziata sono stipulati mediante scrittura privata, che di norma consiste in apposito scambio, anche telematico, di corrispondenza con cui la stazione appaltante dispone l'ordinazione dei beni o dei servizi, che riporta i medesimi contenuti previsti dalla lettera di invito e relativi allegati.

Art. 22

(Luogo di esecuzione e Foro competente)

Ai fini dell'esecuzione del contratto e per la notifica di eventuali atti giudiziari, la ditta aggiudicataria dovrà comunicare espressamente il proprio domicilio.

Le controversie che dovessero insorgere tra le parti, relativamente all'interpretazione, applicazione ed esecuzione del contratto saranno definite mediante il ricorso ad accordi bonari e transazioni.

Qualora la controversia debba essere definita dal giudice, sarà deferita al Tribunale competente per territorio con esclusione del ricorso ad arbitrati.

Ai sensi dell'art. 213 del D.Lgs. 36/2023 e della determinazione n. 6 del 18 dicembre 2013 dell'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici (AVCP) non è previsto per l'affidamento l'applicabilità di clausole compromissorie e il conseguente ricorso ad arbitrato per la risoluzione delle controversie.

Art. 23

(Integrazione degli aspetti sociali nell'appalto e dei vincoli di legalità)

Nel caso in cui la stazione appaltante abbia applicato in sede di aggiudicazione specifiche clausole sociali la verifica delle stesse costituisce elemento di regolare esecuzione dell'affidamento.

In ogni caso i beni/servizi oggetto dell'appalto affidato devono essere prodotti in conformità con gli standard sociali minimi in materia di diritti umani e di condizioni di lavoro lungo la catena di fornitura, definiti dalle leggi nazionali dei Paesi ove si svolgono le fasi della catena, ed in ogni caso in conformità con le Convenzioni fondamentali stabilite dall'Organizzazione Internazionale del Lavoro e dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite.

Ai sensi:

- dell'art. 2, comma 3, del D.P.R. 62/2013, ai collaboratori a qualsiasi titolo del contraente, che intervengono nel contratto di fornitura, sono estesi gli obblighi di condotta previsti dal codice approvato con la medesima norma;

- dell'art. 53, comma 16-ter, del D.Lgs. 165/2001 è vietato al contraente assumere o conferire incarico professionale a dipendenti dell'Ente, cessati dal servizio, che negli ultimi tre anni di servizio abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali, per conto del Comune, nei confronti del contraente medesimo;

- dell'art. 1, comma 17, della L. 190/2012 e del conseguente Piano Anticorruzione sono estesi al contraente gli obblighi previsti dalla medesima norma.

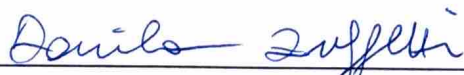
Art. 24

(Garanzia definitiva e svincolo)

La ditta aggiudicataria deve dare dimostrazione di aver costituito, prima della stipula del contratto, garanzia definitiva in conformità a quanto stabilito dall'art. 117 del D.Lgs. 36/2023, ovvero pari al 10% dell'importo contrattuale. In caso di aggiudicazione con ribasso d'asta superiore al 10%, la garanzia è aumentata di tanti punti percentuali quanti sono quelli eccedenti il 10% e ove il ribasso sia superiore al 20%, l'aumento è di due punti percentuali per ogni punto di ribasso superiore al 20%.

La garanzia è costituita con le modalità di norma e può essere ridotta nelle misure e al ricorrere delle condizioni previste dalla legge.

L'affidamento specifico può prevedere l'esenzione dalla cauzione definitiva per motivazioni analiticamente indicate.



da sottoscrivere digitalmente per accettazione da parte dell'Offerente

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 899 DEL 17/12/2025

SETTORE FINANZIARIO

Parere/visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria
(art. 49, comma 1 - art. 153, comma 5, del D.Lgs. 18 Agosto 2000, n. 267)

Atto di Accertamento dell'entrata
(art. 179 del D.Lgs. 18 Agosto 2000, n. 267)

IL DIRIGENTE RESPONSABILE

Visto l'atto di riferimento

- esprime visto favorevole in ordine alla regolarità contabile in relazione all'attestazione di copertura finanziaria come segue:

Movimenti Contabili

E/S	Tipologia	Codifica e Capitolo	Denominazione capitolo	Descrizione	Soggetto	Importo
S	Impegno 226/2026	22060/0	MANIFESTAZIONI CULTURALI SPESE VARIE	PROG."BIBLIOTECA DIFFUSA"- FORMAZIONE SULLA MEDICINA NARRATIVA	COD. 33260-ZUFFETTI DANILA	1.040,00

Note:

Gallarate, 22/12/2025

IL DIRIGENTE

COLOMBO MICHELE ANTONIO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)